



UNAP



**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y DE NEGOCIOS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

TESIS

**“LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SU RELACIÓN CON LA TOMA DE
DECISIONES EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE UCAYALI,
PERÍODO 2022”**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE
CONTADOR PÚBLICO**

**PRESENTADO POR:
FRANK ALEXANDER PEREZ RUIZ**

**ASESOR:
CPC. OTTO RUIZ PAREDES, Mag.**

IQUITOS, PERÚ

2024

ACTA DE SUSTENTACIÓN



UNAP

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y DE NEGOCIOS

FACEN

"COMITÉ CENTRAL DE GRADOS Y TÍTULOS"



ACTA DE SUSTENTACION DE TESIS N°021-CCGyT-FACEN-UNAP-2024

En la ciudad de Iquitos, a los **03** días del mes de **febrero** del año **2024**, a horas: **01:00 p.m** se dio inicio haciendo uso de la **plataforma Google Meet**, la sustentación pública de la Tesis titulada: **"LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SU RELACIÓN CON LA TOMA DE DECISIONES EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE UCAYALI, PERIODO 2022"**, autorizado mediante **Resolución Decanal N°0145-2024-FACEN-UNAP**, presentado por el Bachiller en Ciencias Contables **FRANK ALEXANDER PEREZ RUIZ**, para optar el Título Profesional de **CONTADOR PÚBLICO** que otorga la UNAP de acuerdo a Ley Universitaria N° 30220 y el Estatuto de la Universidad Nacional de la Amazonia Peruana.

El Jurado calificador y dictaminador está integrado por los siguientes profesionales:

CPC. JORGE ALBERTO PÉREZ REÁTEGUI, Mag. (Presidente)
CPC. JOSÉ RICARDO YOUNG GONZALES, Mag. (Miembro)
CPC. LLOYD ALEX RODRIGUEZ ICOMENA, Mag. (Miembro)

Luego de haber escuchado con atención y formulado las preguntas necesarias, las cuales fueron respondidas: **EN FORMA ACEPTABLE**

El jurado después de las deliberaciones correspondientes, arribó a las siguientes conclusiones: La Sustentación Pública y la Tesis han sido: **APROBADA** con la calificación **BUENA** (A.S.).

Estando el Bachiller apto para obtener el Título Profesional de Contador Público.

Siendo las **04:00PM** del **03** de **enero** del **2024**, se dio por concluido el acto académico.

CPC. JORGE ALBERTO PÉREZ REÁTEGUI, Mag.
Presidente

CPC. JOSÉ RICARDO YOUNG GONZALES, Mag.
Miembro

CPC. LLOYD ALEX RODRIGUEZ ICOMENA, Mag.
Miembro

CPC. OTTO RUIZ PAREDES, Mag.
Asesor

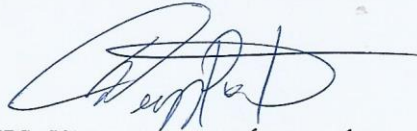
Somos la Universidad licenciada más importante de la Amazonia del Perú, rumbo a la acreditación

Calle Nanay N°352-356- Distrito de Iquitos – Maynas – Loreto
<http://www.unapiquitos.edu.pe> - e-mail: facen@unapiquitos.edu.pe
Teléfonos: #065-234364 /065-243644 - Decanatura: #065-224342 / 944670264

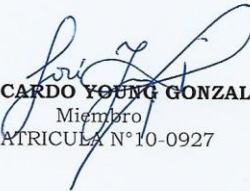


JURADO Y ASESOR

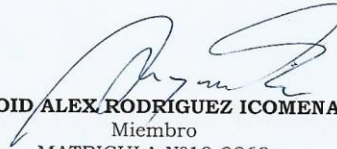
JURADO y ASESOR



CPC. JORGE ALBERTO PÉREZ REÁTEGUI, Mag.
Presidente
MATRICULA N° 10-0528



CPC. JOSÉ RICARDO YOUNG GONZALES, Mag.
Miembro
MATRICULA N° 10-0927



CPC. LLOID ALEX RODRÍGUEZ ICOMENA, Mag.
Miembro
MATRICULA N° 10-0869



CPC. OTTO RUIZ PAREDES, Mag
Asesor
MATRICULA N° 10-0465

RESULTADO DEL INFORME DE SIMILITUD

Reporte de similitud

NOMBRE DEL TRABAJO

FACEN_TESIS_PEREZ RUIZ.pdf

AUTOR

FRANK ALEXANDER PEREZ RUIZ

RECuento de palabras

10468 Words

Recuento de caracteres

55514 Characters

Recuento de páginas

47 Pages

Tamaño del archivo

398.3KB

Fecha de entrega

Nov 20, 2023 10:34 AM GMT-5

Fecha del informe

Nov 20, 2023 10:34 AM GMT-5

● 25% de similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base c

- 20% Base de datos de Internet
- 3% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de Crossref
- Base de datos de contenido publicado de Crossr
- 20% Base de datos de trabajos entregados

● Excluir del Reporte de Similitud

- Material bibliográfico
- Coincidencia baja (menos de 10 palabras)

Resumen

DEDICATORIA

A mi adorada madre, el motor y motivo que ha impulsado mis sueños y esperanzas.

A mi esposa, por su comprensión y apoyo incondicional y a mis hijas por sembrar en mi la fuerza y fortaleza para seguir el éxito profesional.

AGRADECIMIENTO

Agradecemos en primer lugar a Dios por la vida y la salud, a los docentes de la Facultad de Ciencias Económicas y de Negocios de la Universidad Nacional de la Amazonía Peruana, por todos los conocimientos brindados en las aulas,

A mi asesor CPC. Otto Ruiz Paredes, Mag. por su tiempo, dedicación y apoyo constante en el trascurso de la tesis.

A mi familia y a todas las personas que se involucraron de manera directa e indirecta en el desarrollo del presente trabajo de investigación.

ÍNDICE GENERAL

	Pág.
PORTADA	i
ACTA DE SUSTENTACIÓN	ii
JURADO Y ASESOR	iii
RESULTADO DEL INFORME DE SIMILITUD	iv
DEDICATORIA	v
AGRADECIMIENTO	vi
ÍNDICE GENERAL	vii
ÍNDICE DE TABLAS	ix
ÍNDICE DE FIGURAS	x
RESUMEN	xi
ABSTRACT	xii
INTRODUCCIÓN	1
CAPÍTULO I: MARCO TEÓRICO	6
1.1. Antecedentes	6
1.2. Bases teóricas	9
CAPÍTULO II: HIPÓTESIS Y VARIABLES	17
2.1 Formulación de la hipótesis	17
2.2 Variables y su operacionalización	17
CAPÍTULO III: METODOLOGÍA	20
3.1. Tipo y diseño	20
3.2. Diseño muestral	21
3.3. Procedimientos de recolección de datos	22
3.4. Procesamiento y análisis de datos	23
3.5. Aspectos éticos	25

CAPÍTULO IV: RESULTADOS	26
CAPÍTULO V: DISCUSIÓN	41
CAPÍTULO VI: CONCLUSIONES	44
CAPÍTULO VII: RECOMENDACIONES	46
CAPÍTULO VIII: FUENTES DE INFORMACIÓN	47
ANEXOS	
1. Matriz de consistencia	
2. Instrumento de recolección de datos	
3. Estadística complementaria	
4. Consentimiento informado	

ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1 Análisis de estados financieros	26
Tabla 2 Estados de situación financiera	27
Tabla 3 Estados de resultados integrales	28
Tabla 4 Estados de flujos efectivos	29
Tabla 5 Estados de cambio en el patrimonio	30
Tabla 6 Toma de decisiones	31
Tabla 7 Decisiones tácticas	32
Tabla 8 Decisiones operativas	33
Tabla 9 Decisiones estratégicas	34
Tabla 10 Decisiones gerenciales	35
Tabla 11 Análisis de la normalidad de los datos procesados	36
Tabla 12 Relación entre los estados financieros y la toma de decisiones	37
Tabla 13 Relación entre los estados de situación financiera y la toma de decisiones	37
Tabla 14 Relación entre los estados de resultados integrales y la toma de decisiones	38
Tabla 15 Relación entre los estados de flujos efectivos y la toma de decisiones	39
Tabla 16 Relación entre los estados de cambios en el patrimonio y la toma de decisiones	39

ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1 Análisis de estados financieros	26
Figura 2 Estados de situación financiera	27
Figura 3 Estados de resultados integrales	28
Figura 4 Estados de flujos efectivos	29
Figura 5 Estados de cambio en el patrimonio	30
Figura 6 Toma de decisiones	31
Figura 7 Decisiones tácticas	32
Figura 8 Decisiones operativas	33
Figura 9 Decisiones estratégicas	34
Figura 10 Decisiones gerenciales	35

RESUMEN

El estudio tuvo como objetivo determinar la relación entre los estados financieros y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022; en donde se empleo una investigación tipo aplicada, nivel correlacional con un diseño no experimental, optando por una población de 60 actores a quienes se les aplico una encuesta para el recojo de la información. De acuerdo a los resultados se obtuvo que, el 27% califica como regular a los análisis de los estados financieros. Respecto a la toma de decisiones es calificado como regular por un 29%. Determinando que, los resultados indican una correlación positiva y estadísticamente significativa entre los estados financieros y la toma de decisiones en la municipalidad, con un coeficiente de correlación de 0.861. La significancia de 0.000 refuerza la validez de esta relación. Además, se observan correlaciones positivas y significativas entre los estados de situación financiera (Rho 0.746), los estados de resultados integrales (Rho 0.741), los estados de flujos efectivos (Rho 0.829) y los cambios en el patrimonio (Rho 0.860) con la toma de decisiones en la municipalidad durante el mismo período. Estos hallazgos respaldan la hipótesis de investigación de que existen relaciones significativas entre estos factores.

Palabras clave: Estados financieros, toma de decisiones, finanzas.

ABSTRACT

The objective of the study was to determine the relationship between financial statements and decision making in the provincial municipality of Ucayali, period 2022; where an applied type of research was used, correlational level with a non-experimental design, opting for a population of 60 actors to whom a survey was applied to collect information. According to the results, it was obtained that 27% rate the analysis of the financial statements as regular. For its part, decision making is rated as regular by 29%. Determining that, the results indicate a positive and statistically significant correlation between financial statements and decision making in the municipality, with a correlation coefficient of 0.861. The significance of 0.000 reinforces the validity of this relationship. Furthermore, positive and significant correlations are observed between the statements of financial position (Rho 0.746), the statements of comprehensive income (Rho 0.741), the statements of effective flows (Rho 0.829) and the changes in equity (Rho 0.860) with the decision making in the municipality during the same period. These findings support the research hypothesis that there are significant relationships between these factors.

Keywords: Financial statements, decision making, finance.

INTRODUCCIÓN

Durante las últimas décadas, muchos países han enfrentado crisis financieras en una variedad de escenarios, ajustando significativamente sus reglas fiscales e introduciendo nuevas reformas administrativas. A medida que el entorno internacional globalizado y la crisis financiera presionan a los gobiernos, tanto a nivel interno (usuarios ciudadanos) como externo (acreedores), para gestionar el gasto público, haciendo así más eficiente la oferta de bienes y servicios, ha creado nuevas demandas. usan procedimientos para tomar decisiones presupuestarias, y pocos países usan procedimientos para asignar recursos.(Elizalde, 2019)

En esta línea, todas las instituciones, ya sean privadas o dependientes del estado, establecen regulación y rendición de cuentas a través de la información contable. Sin embargo, la evidencia sugiere que tanto la proyección presupuestaria como la evaluación de los proyectos de inversión y del gasto público se realizan sin considerar la información contable reciente como base para un análisis riguroso y transparente, sino utilizando información presupuestaria histórica, lo que tiene serias implicaciones en la ineficiencia de la administración, producto de las malas decisiones de gestión. (Elizalde, 2019)

Especialmente a nivel municipal, los funcionarios a cargo de áreas clave deben tomar las decisiones correctas basadas en criterios profesionales y no en pura intuición y lógica. En esta agencia, las personas típicamente toman decisiones basadas en necesidades inmediatas o cuando los eventos los obligan a elegir opciones para resolver problemas a corto plazo. Sin embargo,

si bien estas soluciones son empíricas y la experiencia de la vida real le permite tomar tales decisiones, no significa que sean correctas, no pueden hacerlo de manera efectiva y los usuarios piden una solución rápida. (Choquehuayta et al., 2021)

Algunas de las debilidades que puede reflejar la administración pública son, por tanto, la falta de un sistema de planificación eficiente y problemas de compatibilidad con el sistema de presupuesto público, un diseño deficiente de las estructuras y funciones organizativas, y resultados e impactos deficientes, evaluación limitada y daños consecuentes. estructuración y seguimiento de insumos, procesos, productos y resultados de proyectos y actividades, falta de sistemas y controles de información contable y financiera, y mala toma de decisiones económicas, financieras y presupuestarias. (Anderica Caffarena, 2020)

Esto puede deberse, por ejemplo, a que la institución ha sido auditada y sus estados financieros han demostrado que no ha revelado con precisión el estado de sus inventarios, pasivos, compromisos y contingencias. Percepción de que la información financiera es inexacta porque conduce a errores de gestión en lugar de una toma de decisiones efectiva. Cabe recordar que uno de los elementos más esenciales de cualquier organización privada o dependiente del gobierno hoy en día es la toma de decisiones institucionales basadas en una buena información gerencial y financiera. Es por esto por lo que los sistemas de información financiera (estados financieros) han cobrado importancia por la utilidad que brindan a las organizaciones para tomar mejores decisiones y a todos los usuarios independientes que solicitan servicios de información, motivo por el que la evidencia de desaciertos en su

desarrollo denotará la ocurrencia de un marco de inadecuadas decisiones de gestión institucional. En este sentido, si las instituciones públicas continúan tomando decisiones sin confirmar sus propias condiciones económicas y financieras, los problemas que se han manifestado no se resolverán, lo que resultará en una coordinación insuficiente de las actividades administrativas, lo que se traducirá en retrasos y fallas. (Choquehuayta et al., 2021)

Sobre la base de lo anterior, se torna necesario llevar a cabo una investigación en donde se resalte la forma en que los estados financieros constituyen un mecanismo relevante para la adopción de decisiones institucionales, aplicando esta situación a un caso concreto municipal, como lo es de la Municipalidad Provincial de Ucayali, durante el período 2022.

Por todo lo anteriormente expuesto, la presente investigación se basará en las siguientes interrogantes: Problema general ¿Cuál es la relación entre los estados financieros y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022? Problemas específicos ¿Cuál es la relación entre los estados de situación financiera y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022? ¿Cuál es la relación entre los estados de resultados integrales y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022? ¿Cuál es la relación entre los estados de flujos efectivos y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022? ¿Cuál es la relación entre los estados de cambios en el patrimonio y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022?

Objetivo general: Determinar la relación entre los estados financieros y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022.

Objetivos específicos: Determinar la relación entre los estados de situación financiera y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022. Determinar la relación entre los estados de resultados integrales y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022. Determinar la relación entre los estados de flujos efectivos y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022. Determinar la relación entre los estados de cambios en el patrimonio y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022.

El estudio es de vital importancia, ya que tiene como objetivo profundizar en el entendimiento de cómo la información en los estados financieros puede impactar la toma de decisiones dentro de una administración pública. Este análisis ayudará a aclarar los aspectos financieros de las operaciones en la municipalidad, facilitando una gestión más efectiva, eficiente y transparente.

Por ello, se justifica de la siguiente manera:

Desde una perspectiva teórica, este estudio se justifica en el marco de las teorías de la administración financiera, que enfatizan la importancia de la gestión eficiente y efectiva de los recursos financieros para la optimización de los resultados. Por otro lado, la teoría de la toma de decisiones argumenta que una mejor información lleva a decisiones más informadas y beneficiosas. Asimismo, los beneficiarios directos fueron los entes gubernamentales de la región, especialmente la Municipalidad Provincial de Ucayali, pero al final, todos los ciudadanos se beneficiaron indirectamente de la administración más eficiente y transparente de los recursos públicos. La metodología del estudio

proporcionó un enfoque sistemático para analizar los estados financieros y su relación con la toma de decisiones.

La factibilidad de la investigación se encuentra relacionada con el hecho de contar con el suficiente tiempo, los recursos humanos y financieros necesarios para materializarla, además de la información bíblica que sustenta la investigación científica, especialmente en cuanto a la información y el conocimiento. Esto se debe a que el investigador está interesado en desarrollar un enfoque sobre los resultados de esta investigación para que la información precisa, eficiente y actualizada pueda ser de gran beneficio para la comunidad académica y de investigación. Además, esta viabilidad está asociada con el hecho de que la obra no atente contra la integridad y/o los principios éticos del usuario o de cualquier organización pública o privada.

No se ha advertido alguna limitación significativa que afecte la factibilidad del presente proyecto científico.

CAPÍTULO I: MARCO TEÓRICO

1.1. Antecedentes

En el 2021, se desarrolló una investigación correlacional con diseño no experimental, optando por una población de 55 trabajadores; cuyo objetivo fue determinar la importancia de los estados financieros en la toma de decisiones para las empresas del sector comercial ubicadas en el distrito de Calleria en la provincia de Coronel Portillo. De acuerdo con los hallazgos, el 92% de los encuestados coincide en la importancia del estado de situación financiera en la toma de decisiones de las empresas comerciales. Esto se debe a que dicho estado permite evaluar y definir la situación financiera de la empresa en términos de liquidez, rentabilidad y solvencia. De igual forma, el 93.27% consideró relevante el estado de cambios en el patrimonio en la toma de decisiones, debido a que ofrece un análisis detallado de los cambios en el patrimonio de la entidad en un periodo determinado. En conclusión, queda claro que los estados financieros tienen una influencia significativa en la toma de decisiones al proporcionar una visión precisa y detallada sobre la situación económica de la empresa (Sayaverde et al., 2021).

En el 2021, se elaboró una investigación tipo aplicada, nivel correlacional y diseño no experimental, donde se tomó población a 12 personas; teniendo como propósito determinar la incidencia del análisis de los estados financieros en la toma de decisiones de la empresa QUIZUD E.I.R.L. Tras los hallazgos de los resultados, el 42% de los trabajadores indica que siempre se efectúa constantemente una comparación anual

de las fluctuaciones, sean estas incrementos o disminuciones, en cada partida o cuenta dentro de la contabilidad, esto se hace con el fin de poner de manifiesto los cambios absolutos que han sucedido a lo largo del tiempo. Por otro lado, el 33% de los encuestados percibe que sólo en ocasiones se lleva a cabo un análisis y reconocimiento de los problemas que acechan a la compañía, esto implica una falta de evaluación continua y detección oportuna de los problemas que podrían estar afectando tanto el rendimiento como la productividad de la empresa. Al comprobar un coeficiente de correlación de Spearman de 0.848 y un nivel de significancia de 0.000, se concluye que hay una clara y positiva conexión entre los estados financieros y las determinaciones tomadas. Esto sugiere que, cuando los estados financieros son precisos y fiables, se aumentan las posibilidades de efectuar decisiones adecuadas y eficaces en cuanto a la administración de los recursos disponibles (Fanning y Huamán, 2021).

En el 2020, se realizó una investigación tipo aplicada, nivel correlacional con un diseño no experimental, tomando como población a 55 trabajadores; teniendo como objetivo analizar el impacto que refleja los estados financieros con respecto a la toma de decisiones gerenciales. En conclusión, el 85.3% de los encuestados señala que los individuos responsables de suministrar datos a la dirección no han estado efectuando una evaluación exhaustiva de los estados financieros. Asimismo, no se ha implementado ninguna estrategia de cálculo para evaluar la eficiencia de cada cuenta. Por su parte, el 56.7% indica que los trabajadores carecen de información financiera pertinente, esta

insuficiencia de datos conduce indudablemente a decisiones menos acertadas dentro de la institución, es decir, el personal no cuenta con la experiencia suficiente para desempeñar bien su puesto, reflejando que los estados financieros presenten deficiencia en las cuentas contables, viéndose afectado la toma de decisiones. En base a la observación de una correspondencia estadísticamente significativa entre las variables, con un índice de 0.82, es posible afirmar que existe una asociación alta entre ellas, revelando una fuerte conexión positiva (Avellaneda, 2020).

En el 2020, se ejecutó una pesquisa con enfoque cuantitativo, nivel descriptivo con un diseño no experimental de corte transversal, cuya población fue de 15 personas; teniendo como objetivo demostrar como el análisis financiero incide en la toma de decisiones gerenciales en la empresa CORPORACIÓN PRO EIRL de Miraflores – Lima. El autor concluyó que, un 47% considera que el capital de trabajo es importante para la empresa dentro del análisis financiero. Esta percepción se debe a que el capital de trabajo es un elemento clave que muestra la capacidad de liquidez y la salud económica de la empresa en el corto plazo. De la misma forma, el 47% de los encuestados considera fundamental realizar un análisis financiero para tomar decisiones acertadas. Esto se debido a que conocer el estado financiero actual proporciona una perspectiva amplia que permite identificar patrones y tendencias, lo cual se convierte en una base sólida para tomar decisiones estratégicas de forma efectiva. Es importante destacar que existe una estrecha relación entre el análisis financiero y la toma de decisiones. Esto fue demostrado mediante el coeficiente de 0,037

obtenido en el estudio, este dato sugiere que a medida que se fortalece el análisis financiero, la toma de decisiones se ve beneficiada de manera significativa, en otras palabras, a medida que se abordan y analizan adecuadamente los aspectos financieros, se favorece la toma de decisiones eficientes (Cangalaya, 2020).

En el 2020, se llevó a cabo un estudio tipo aplicada y de diseño no experimenta, conformada por una población de 88 trabajadores; el objetivo principal fue garantizar la fiabilidad de la información contable, con el fin de garantizar una presentación adecuada de los estados financieros que muestran la situación de los activos fijos en la Municipalidad Provincial de Chanchamayo. Tras los resultados adquiridos, el 45.45% de individuos que participaron en la investigación, manifestó que su experiencia con contadores ha mostrado que, en ocasiones, estos expertos crean los reportes de estados financieros teniendo en cuenta una depreciación real de los bienes. Esto se debe a diversos factores tales como la degradación física de los activos, la obsolescencia de los mismos o una disminución en la demanda en el mercado (Berrospi y Pacheco, 2020).

1.2. Bases teóricas

Variable I: Estados financieros

Alcances sobre los estados financieros

Un estado financiero es un informe estadístico que presenta la información financiera de una institución utilizando hechos numéricos tales como entradas y salidas de activos, pasivos y fondos tangibles e

intangibles durante un período de tiempo que surjan de la actividad económica. (Avellaneda, 2021)

Los estados financieros reflejan la verdadera condición económica en la que se encuentran los activos, pasivos y patrimonio de una entidad, y deben ser presentados y analizados con exactitud y equidad. Estos informes proporcionan información sobre el estado económico y muestran de manera organizada y sistemática diversos aspectos de la situación financiera de la institución, siguiendo los principios de contabilidad generalmente aceptados. (Aguirre, Barona, & Davila, 2020)

En resumen, se debe hacer referencia a la NIC 1 con respecto a la presentación de estados financieros. Su aplicación es esencial para verificar que los estados financieros estén presentados fielmente y sean confiables en todos los aspectos relacionados con las cuentas de activo, pasivo y patrimonio. Se forma a partir de los efectos de las transacciones financieras (Avellaneda, 2021).

Objetivos de los estados financieros

El propósito de los estados financieros es asegurar la comparabilidad. Es decir, se hace un análisis de la misma entidad este año con el año anterior, y un análisis comparativo con otras instituciones (Castañeda, 2021). Para lograr este objetivo, necesitamos proporcionar información sobre sus activos, pasivos, patrimonio e ingresos, gastos que incluyen estados financieros completos, activos netos y flujos de efectivo (Siancas Centurion, 2020).

Los estados financieros tienen por objeto proporcionar información útil para la toma de decisiones económicas relacionadas con la evaluación de los recursos económicos gestionados, la estructura financiera, la liquidez y solvencia, los recursos económicos, la generación de flujo de caja, la financiación y las inversiones, así como proporcionar a los usuarios información y una amplia gama de información contable (Siancas Centurion, 2020).

Es fundamental que se presente de manera adecuada la información sobre el estado patrimonial, financiero y de rentabilidad de la institución, con el fin de brindar respaldo a la gerencia en las actividades de planificación, organización, dirección y supervisión de los negocios (Rimarachin & Quispe, 2019). Además de ser una herramienta fundamental en la toma de decisiones y en la generación de ganancias, el control de las operaciones permite a la institución dirigir su política de gestión y brindar orientación a los inversionistas en asuntos clave de la organización. También, permite que la organización evalúe y mejore continuamente su rendimiento (Siancas Centurion, 2020).

Según Avellaneda (2020), es fundamental considerar detalladamente los distintos informes que los conforman. Estos informes contables proporcionan una instantánea de la posición financiera de una empresa en un momento determinado, y están compuestos por los Estados de situación financiera, que reflejan los activos, pasivos y el patrimonio neto, registrando los recursos y obligaciones de la empresa. Además, es importante tener en cuenta el Estado de resultados integrales, el cual presenta el desempeño económico de la empresa en un período

específico, utilizando únicamente el ingreso neto. Este estado proporciona una visión clara del nivel de rentabilidad y pérdidas de una empresa en un tiempo determinado. Finalmente, el Estado de flujos de efectivo juega un papel fundamental en el análisis de los estados financieros, ya que muestra de manera detallada los flujos de efectivo generados por las actividades operativas, de inversión y de financiamiento de la empresa en un período determinado, y los estados de cambio en el patrimonio (informes financieros que muestran los cambios que han ocurrido en el patrimonio de una empresa durante un período de tiempo determinado, brindan información sobre cómo han afectado los diferentes eventos y transacciones a la estructura del patrimonio de la empresa)

Variable II: Toma de decisiones

Definición de toma de decisiones

La toma de decisiones está incrustada en el proceso de gestión, en este contexto organizacional las decisiones son más relevantes porque está en juego el futuro de la institución y por ende una serie de acciones para lograr los objetivos de la institución, por lo que se requiere implementar procesos más estructurados que ayuden en el proceso de elección de acciones. (Fernández Pérez, 2018)

En una organización, las decisiones son determinadas en gran parte por los ejecutivos, los cuales fundamentan sus elecciones en su percepción, habilidades y conocimientos. A menudo, se considera esencial que los ejecutivos sean lógicos y sistemáticos, sin embargo, cuando hay

incertidumbre y la recolección de información es complicada, la intuición, obtenida a través de la experiencia, se utiliza para respaldar y asegurar la toma de decisiones (Blanco-Mesa et al., 2020)

Es importante recordar que para tomar la decisión correcta se involucran diversificados factores que faciliten la elección, tales como información, conocimiento, experiencia, análisis y buen juicio. Cualquier tipo de institución, independientemente de su tamaño, necesita tomar decisiones financieras. A nivel macro, hay tres tipos: inversiones, recaudación de fondos y dividendos. A nivel micro, se requieren decisiones para mejorar los índices financieros derivados del estado de resultados y el balance general para un período determinado. (Blanco-Mesa et al., 2020)

Tipos de toma de decisiones

Por un lado, encontramos las decisiones tácticas, que son adoptadas por líderes o supervisores de nivel medio. Estas tienen el propósito de optimizar el uso de los medios existentes para alcanzar los objetivos planteados a nivel estratégico. Presentan características de reiteración y su frecuencia es suficiente para conferirles un nivel adecuado de fiabilidad. Los efectos suelen ser momentáneos y con posibilidad de ser revertidos. La inobservancia conlleva repercusiones poco onerosas, a menos que se acumule (Begazo Villanueva, 2014)

De otro lado, ubicamos las decisiones operativas. Estos se relacionan con las actividades en curso de la institución. Son altamente reproducibles y, a menudo, se traducen en procesos rutinarios o

automatizados para que la información requerida esté fácilmente disponible. Los errores se pueden rectificar rápidamente debido a los cortos plazos involucrados y las sanciones mínimas. (Begazo Villanueva, 2014)

Asimismo, se dispone de las decisiones estratégicas. Implica una relación con el ambiente institucional y, en especial, con la vida útil a largo plazo del proceso operativo, lo que permite que la institución se preserve en el futuro. Son herramientas importantes en una organización porque representan explícitamente decisiones a largo plazo que afectan los esfuerzos de una parte importante de los recursos de una institución y un número importante de personas y funciones (Citarella, 2021). Las decisiones que tomamos en el presente influyen en el crecimiento y progreso de la institución a largo plazo y forman parte esencial de la planificación, ya que son cruciales en la definición de objetivos y en la elaboración de estrategias. Su eventual efecto conlleva a una evolución positiva en el futuro deseado (Baez-Palencia et al., 2020).

Por último, se abarcan las decisiones gerenciales. Los líderes tienen que tomar muchas decisiones de manera recurrente. Algunas decisiones son rutinarias, mientras que otras tienen un impacto dramático en el funcionamiento de la institución para la que trabaja (Elizalde, 2019). Estas decisiones incluyen ganar o perder mucho dinero, o cumplir o no cumplir con la misión y los objetivos de la institución. En este sentido cada vez más complejo, las tareas de los tomadores de decisiones se vuelven cada día más difíciles (Encalada et al., 2020). Los tomadores de decisiones necesitan reaccionar rápidamente a los eventos que parecen

estar ocurriendo cada vez más rápido. Además, la toma de decisiones conlleva una serie de opciones y consecuencias, que muchas veces provocan ansiedad (Baez-Palencia et al., 2020).

Para la evaluación de la variable toma de decisiones se tuvo en cuenta a Fernández (2018), el cual plantea que, a las decisiones estratégicas, (aquellos aspectos que tienen que ver con ser competitivos, innovadores en un entorno tan turbulento como el actual); Decisiones tácticas. (Tratan de asignar eficientemente los recursos disponibles para alcanzar los objetivos fijados a nivel estratégico; y las Decisiones operativas. (aquellas relacionadas con las actividades corrientes de la empresa).

Definición de términos básicos

Estados financieros: Es un informe estadístico que presenta la información financiera de una institución utilizando hechos numéricos tales como entradas y salidas de activos, pasivos y fondos tangibles e intangibles. Representan la situación real y económica bajo la cual están sujetos sus activos, pasivos y patrimonio y deben ser presentados y analizados con precisión y equidad. (Avellaneda, 2021)

Objetivos de los estados financieros: Los estados financieros tienen por objeto proporcionar información útil para la toma de decisiones económicas relacionadas con la evaluación de los recursos económicos gestionados, la estructura financiera, la liquidez y solvencia, los recursos económicos, la generación de flujo de caja, la financiación y las inversiones, así como proporcionar a los usuarios información y una amplia gama de información contable. (Siancas Centurion, 2020)

Tipos de toma decisiones: Las decisiones pueden ser de carácter táctico (tratan de utilizar los recursos disponibles de manera eficiente para lograr las metas establecidas a nivel estratégico), operativo (se relacionan con las actividades en curso de la institución), estratégicas (implica una relación con el ambiente institucional y, en especial, con la vida útil a largo plazo del proceso operativo) y gerenciales (involucran obtener ganancias o pérdidas por cumplir o no cumplir con la misión y los objetivos de la institución). (Baez-Palencia et al., 2020; Begazo Villanueva, 2014)

Toma de decisiones: La toma de decisiones está incrustada en el proceso de gestión, en este contexto organizacional las decisiones son más relevantes porque está en juego el futuro de la institución y por ende una serie de acciones para lograr los objetivos de la institución, por lo que se requiere implementar procesos más estructurados que ayuden en el proceso de elección de acciones. (Fernández Pérez, 2018)

CAPÍTULO II: HIPÓTESIS Y VARIABLES

2.1 Formulación de la hipótesis

Hipótesis general

Hi: Existen una relación significativa entre los estados financieros y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022.

Hipótesis específicas

H₁: Existe una relación significativa entre los estados de situación financiera y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022.

H₂: Existe una relación significativa entre los estados de resultados integrales y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022.

H₃: Existe una relación significativa entre los estados de flujos efectivos y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022.

H₄: Existe una relación significativa entre los estados de cambios en el patrimonio y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022.

2.2 Variables y su operacionalización

Variable 1. Estados financieros

Variables 2. Toma de decisiones

Operacionalización de variables

Variable	Definición	Tipo por su naturaleza	Indicadores	Escala de medición	Categorías	Valores de las categorías	Medio de verificación
Estados financieros	Es un informe estadístico que presenta la información financiera de una institución utilizando hechos numéricos tales como entradas y salidas de activos, pasivos y fondos tangibles e intangibles. Representan la situación real y económica bajo la cual están sujetos sus activos, pasivos y patrimonio y deben ser presentados y analizados con precisión y equidad. (Avellaneda, 2021)	Cualitativa	Resumen de activos	Ordinal	Totalmente en desacuerdo	1	Encuesta a 53 actores encargados de la presentación de estados financieros y toma de decisiones en la Municipalidad Provincial de Ucayali, así como expertos independientes en los contenidos de las variables de trabajo
			Resumen de pasivos				
			Resumen de capital				
			Toma de decisiones sobre inversión y financiamiento				
			Utilidad en un período contable				
			Pérdida en un período contable				
			Balance entre ingresos y costos				
			Balance entre ingresos y gastos				
			Inclusión de entradas de efectivo				
			Inclusión de salidas de efectivo				
			Determinar el saldo de efectivo final				
			Delimitar nivel de liquidez				
			Cambios en el capital contable				
			Registro de aumento de partidas de capital				
Registro de disminución de partidas de capital							
Registro de actualización de partidas de capital							
					2		
					3		
					4		
					5		

Variable	Definición	Tipo por su naturaleza	Indicadores	Escala de medición	Categorías	Valores de las categorías	Medio de verificación
Toma de decisiones	La toma de decisiones está incrustada en el proceso de gestión, en este contexto organizacional las decisiones son más relevantes porque está en juego el futuro de la institución y por ende una serie de acciones para lograr los objetivos de la institución, por lo que se requiere implementar procesos más estructurados que ayuden en el proceso de elección de acciones. (Fernández Pérez, 2018)	Cualitativa	Asignas eficientemente recursos	Ordinal	Totalmente en desacuerdo En desacuerdo Indeciso De acuerdo Totalmente de acuerdo	1 2 3 4 5	Encuesta a 53 actores encargados de la presentación de estados financieros y toma de decisiones en la Municipalidad Provincial de Ucayali, así como expertos independientes en los contenidos de las variables de trabajo
			Alcanzar objetivos estratégicos				
			Repetición de las decisiones				
			Consecuencias a largo plazo				
			Actividades corrientes				
			Procedimientos automáticos				
			Corrección rápida de errores				
			Información necesaria está disponible				
			Inciden en el mediano plazo				
			Garantizan la sostenibilidad de la entidad hacia futuro				
			Involucra una cantidad significativa de recursos				
			Realizar estudios internos y externos para reducir riesgos				
			Relacionada con la generación de activos				
			Asociada con la generación de pasivos				
Cumplimiento de metas institucionales							

CAPÍTULO III: METODOLOGÍA

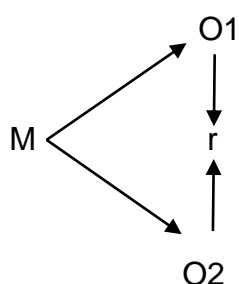
3.1. Tipo y diseño

La investigación se basó en una metodología aplicada, que tiene como objetivo principal analizar en detalle las variables relacionadas con el trabajo, los estados financieros y la toma de decisiones. Esto tomando en cuenta el contexto real en el que estas variables interactúan, con el fin de obtener un conocimiento profundo y consistente que pueda ser aplicado en la producción de productos futuros en este ámbito (Arispe, 2020).

El nivel de estudio fue descriptivo, con el objetivo de evaluar detalladamente las variables relacionadas con los estados financieros y la toma de decisiones (Arispe, 2020).

El diseño de la investigación fue no experimental y correlacional, con el propósito de evaluar las variables relacionadas con los estados financieros y la toma de decisiones en un contexto previo. En este enfoque, se recopilaron datos existentes sin aplicar ninguna intervención o manipulación deliberada, lo que permitió examinar la relación y las posibles conexiones entre los estados financieros y la toma de decisiones (Arispe, 2020).

Esquema del diseño:



Donde:

M: Muestra del estudio

O1: estados financieros

O2: Toma de decisiones

r: Relación estadística entre las variables evaluadas.

3.2. Diseño muestral

Población: La población del estudio estuvo conformada por 60 trabajadores de la gerencia de finanzas. Para determinar la población se aplicaron criterios de inclusión, buscando incluir a actores con funciones relacionadas a la presentación de estados financieros y toma de decisiones en la Municipalidad Provincial de Ucayali, así como a expertos independientes en estos temas. También se aplicaron criterios de exclusión, evitando incluir a aquellos actores que no encajaban en el marco poblacional mencionado.

Muestra: La muestra fue compuesta por 52 los trabajadores con los estándares mencionados anteriormente, como resultado de la aplicación de un muestreo probabilístico utilizando la siguiente fórmula:

$$n = \frac{Z^2 pqN}{E^2 (N - 1) + Z^2 pq}$$

95%

Z =	1.96
E =	0.05
p =	0.5
q =	0.5
N =	60

n =	3.8416	*	0.25	*	60
	0.0025	*	59	+	0.9604

n =	57.624	
	1.11	52

Muestreo: Seleccionar una muestra para representar a los individuos de la población en estudio fue una decisión que se tomó debido a que se buscaba garantizar que todos tuvieran la misma probabilidad de ser

elegidos. Se optó por realizar un muestreo probabilístico para asegurar que la muestra reflejara con precisión la realidad y situación de la población completa.

3.3. Procedimientos de recolección de datos

Los procedimientos utilizados para adquirir datos en esta investigación siguieron una metodología específica. En primer lugar, se obtuvo la aprobación pertinente para realizar el estudio en la Municipalidad Provincial de Ucayali. Luego, se elaboró un cuestionario personalizado, diseñado para recabar información importante sobre las finanzas y el proceso de toma de decisiones dentro de la organización. Este cuestionario fue administrado a los trabajadores del departamento de finanzas de la municipalidad, quienes previamente recibieron una explicación completa sobre la encuesta y su relevancia para la investigación. Además, se obtuvo su consentimiento explícito antes de su participación, para asegurar su involucramiento voluntario en el estudio.

Se empleó la **técnica** de encuesta como método principal de recopilación de datos. De esta manera, se recabó información relevante relacionada con la situación financiera de la Municipalidad y su impacto en la toma de decisiones durante el citado periodo.

El **instrumento** utilizado para esta investigación fue un cuestionario especialmente diseñado y aplicado a los trabajadores de la gerencia de finanza de la Municipalidad Provincial de Ucayali. Para la variable estados financieros se midió bajo cuatro dimensiones, siendo: Estados

de situación financiera (4 ítems), Estados de resultados integrales (4 ítems), Estados de flujos efectivos (4 ítems) y Estados de cambio en el patrimonio (4 ítems), lo cuales cada ítem formulado fue calificado por una escala de cinco opciones de respuestas. Por otro lado, para la variable Toma de decisiones estuvo compuesta por cuatro dimensiones: Decisiones tácticas conto con 4 reactivos, Decisiones operativas tiene 4 reactivos, Decisiones estratégicas consto de 4 reactivos y por último, Decisiones gerenciales tuvo 3 reactivos, estas fueron calificadas por una escala de tipo Likert de cinco opciones de respuesta.

Una vez concluida la etapa de instrumentación, se **validó** la información obtenida a través del juicio de tres expertos en la materia, estos profesionales evaluarán la consistencia y comprensión de los indicadores y dimensiones de ambas variables, con el fin de asegurar la confiabilidad de los datos recopilados.

Finalmente, se realizó la **fiabilidad** de los datos con el uso del SPSS V.26, asimismo se realizará una prueba piloto aplicada al 20% y la información conseguida pasaran por la prueba de confiabilidad del Coeficiente Alfa de Cronbach, el cual establece un margen óptimo de 0.7. Donde se obtuvo un Alfa de Cronbach de 0.926 para la variable estados financieros; mientras que un Alfa de Cronbach de 0.911 para la toma de decisiones.

3.4. Procesamiento y análisis de datos

En el programa Excel, se registraron las opciones de respuesta cuantificadas a partir de la valoración asignada en el instrumento. Cada

respuesta será tabulada para cada persona encuestada junto con el ítem correspondiente a la variable. Luego, se realizará un conteo de cada opción de respuesta considerando el total de participantes en el estudio. Utilizando estos datos, se generarán tablas y figuras que reflejarán la frecuencia y los porcentajes de cada indicador. Posteriormente, se elaborarán tablas generales para cada variable y sus respectivas dimensiones, con una valoración diferenciada a las opciones de respuesta. Por ejemplo, para la variable de estados financieros, las respuestas se categorizarán como totalmente de acuerdo para muy adecuada, de acuerdo para adecuada, indeciso para regular, en desacuerdo para inadecuada y totalmente en desacuerdo para muy inadecuada. De manera similar, para la variable de toma de decisiones, las respuestas se clasificarán como totalmente de acuerdo para muy adecuada, de acuerdo para adecuada, indeciso para regular, en desacuerdo para inadecuada y totalmente en desacuerdo para muy inadecuada.

Además, el programa SPSS v.26 fue de gran utilidad para realizar un análisis estadístico con el objetivo de evaluar la confiabilidad de los datos obtenidos. Para ello, se tomará un grupo de más de 50 personas como muestra y se aplicarán el Alfa de Cronbach y el estadístico de Kolmogorov-Smirnov. En caso de que el resultado de significancia sea menor a 0.05, se utilizó una prueba no paramétrica con una distribución asimétrica (Rho Spearman)

Para concluir, los resultados se dividirán en dos partes: i) Resultados descriptivos, conformados por tablas y figuras que muestren las

variables y dimensiones; y ii) Resultados inferenciales, que detallarán los resultados de las pruebas de normalidad y correlación de las variables.

3.5. Aspectos éticos

Este estudio se materializó de conformidad con las leyes de derechos de autor y propiedad intelectual y todas las referencias a trabajos científicos anteriores para garantizar la total compatibilidad entre la séptima edición de la APA y las directrices más recientes a nivel institucional.

CAPÍTULO IV: RESULTADOS

Resultados descriptivos

Tabla 1

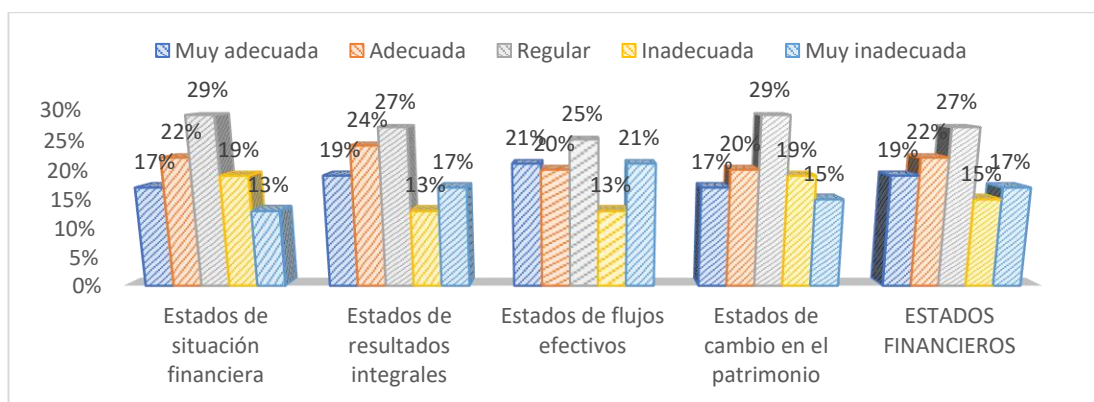
Análisis de estados financieros

	Muy adecuada		Adecuada		Regular		Inadecuada		Muy inadecuada	
	n	%	n	%	n	%	n	%	n	%
Estados de situación financiera	9	17%	11	22%	15	29%	10	19%	7	13%
Estados de resultados integrales	10	19%	12	24%	14	27%	7	13%	9	17%
Estados de flujos efectivos	11	21%	10	20%	13	25%	7	13%	11	21%
Estados de cambio en el patrimonio	9	17%	10	20%	15	29%	10	19%	8	15%
ESTADOS FINANCIEROS	10	19%	11	22%	14	27%	8	15%	9	17%

Fuente: encuesta aplicada a los trabajadores de la gerencia de finanza de la municipalidad

Figura 1

Análisis de estados financieros



Fuente: resultados porcentuales de la tabla 1.

A través de los datos presentados en la tabla y la figura 1, se puede observar que la evaluación del análisis de los estados financieros en la Municipalidad Provincial de Ucayali arroja resultados diversos. Un 27% de los trabajadores percibe este análisis como regular, mientras que un 22% lo considera adecuado. Del mismo modo, el 29% de los encuestados opina que el análisis

de los estados de situación financiera es regular. En la misma línea, un 27% de los participantes consideran que el análisis de los estados de resultados integrales es regular. Además, el 25% opina que el análisis de los estados de flujos de efectivo es regular. Por último, un 29% considera que el análisis de los estados de cambio de patrimonio es regular.

Tabla 2

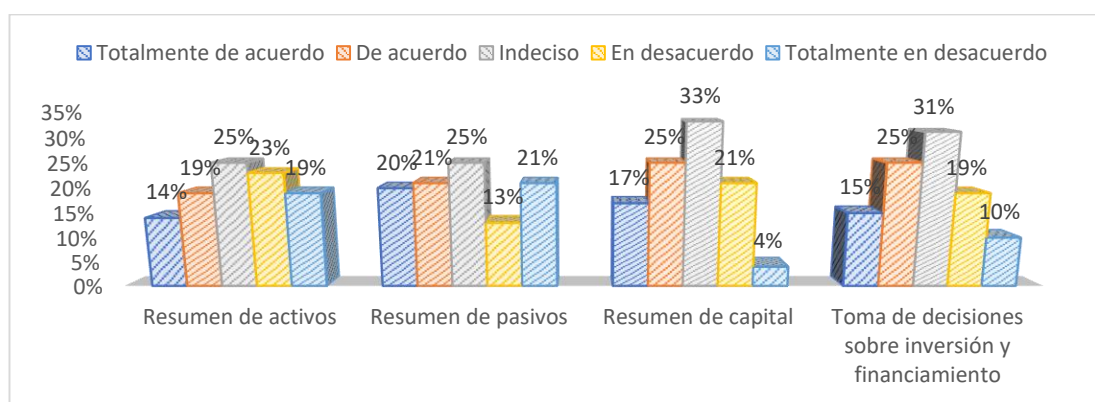
Estados de situación financiera

	TDA		DA		I		ED		TED	
	n	%	n	%	n	%	n	%	n	%
Resumen de activos	7	14%	10	19%	13	25%	12	23%	10	19%
Resumen de pasivos	10	20%	11	21%	13	25%	7	13%	11	21%
Resumen de capital	9	17%	13	25%	17	33%	11	21%	2	4%
Toma de decisiones sobre inversión y financiamiento	8	15%	13	25%	16	31%	10	19%	5	10%

Fuente: encuesta aplicada a los trabajadores de la gerencia de finanza de la municipalidad

Figura 2

Estados de situación financiera



Fuente: resultados porcentuales de la tabla 2.

En la tabla y la figura 2, se presentan los resultados del análisis de los estados de situación financiera. Se observa que el 25% de los trabajadores muestra indecisión en lo que respecta a la inclusión del resumen de activos, mientras que otro 25% manifiesta indecisión en relación a la inclusión del resumen de pasivos. Asimismo, un 33% refleja incertidumbre acerca de la inclusión del

resumen de capital, y un 31% se muestra indeciso en lo que respecta a la toma de decisiones relacionadas con la inversión y financiamiento.

Tabla 3

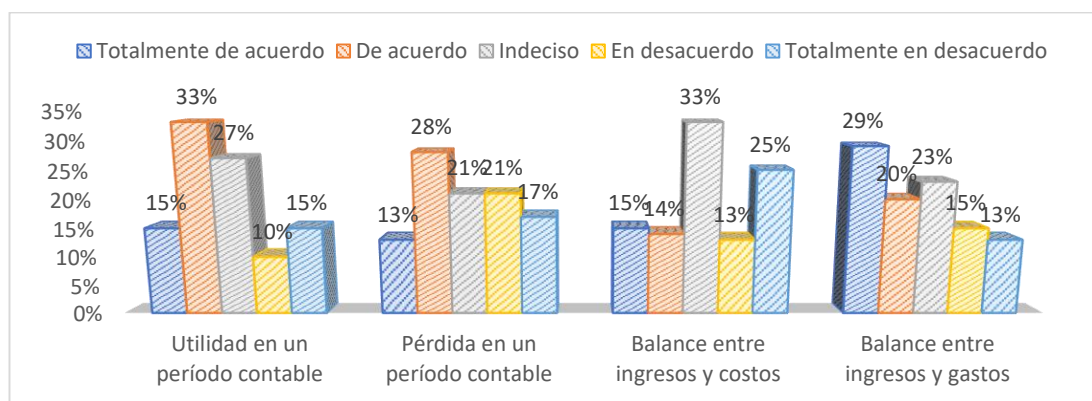
Estados de resultados integrales

	TDA		DA		I		ED		TED	
	n	%	n	%	n	%	n	%	n	%
Utilidad en un período contable	8	15%	17	33%	14	27%	5	10%	8	15%
Pérdida en un período contable	7	13%	14	28%	11	21%	11	21%	9	17%
Balance entre ingresos y costos	8	15%	7	14%	17	33%	7	13%	13	25%
Balance entre ingresos y gastos	15	29%	10	20%	12	23%	8	15%	7	13%

Fuente: encuesta aplicada a los trabajadores de la gerencia de finanza de la municipalidad

Figura 3

Estados de resultados integrales



Fuente: resultados porcentuales de la tabla 3.

En la tabla y la figura 3, se exponen los resultados del análisis de los estados de resultados integrales. En este contexto, se puede observar que el 33% de los trabajadores se muestra a favor de registrar la utilidad en un período contable, mientras que el 28% está de acuerdo con la inclusión de la pérdida en el mismo período. Por otra parte, el 33% se presenta indeciso respecto a

la idea de registrar un equilibrio entre ingresos y costos, mientras que un 29% respalda plenamente la idea de reflejar un equilibrio entre ingresos y gastos.

Tabla 4

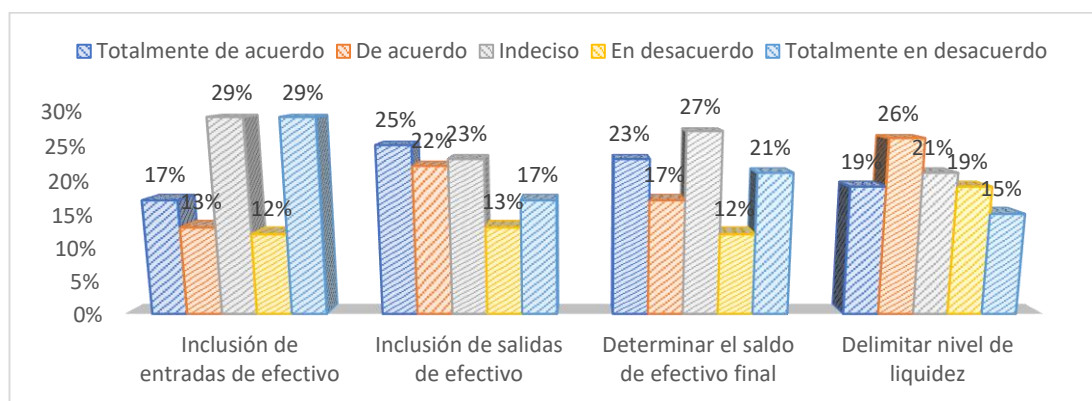
Estados de flujos efectivos

	TDA		DA		I		ED		TED	
	n	%	n	%	n	%	n	%	n	%
Inclusión de entradas de efectivo	9	17%	7	13%	15	29%	6	12%	15	29%
Inclusión de salidas de efectivo	13	25%	11	22%	12	23%	7	13%	9	17%
Determinar el saldo de efectivo final	12	23%	9	17%	14	27%	6	12%	11	21%
Delimitar nivel de liquidez	10	19%	13	26%	11	21%	10	19%	8	15%

Fuente: encuesta aplicada a los trabajadores de la gerencia de finanzas de la municipalidad

Figura 4

Estados de flujos efectivos



Fuente: resultados porcentuales de la tabla 4.

En la tabla y la figura 4, se presentan los resultados del análisis de los estados de flujos de efectivo. En este contexto, se observa que el 29% de los participantes manifiesta indecisión con respecto a la inclusión de las entradas de efectivo, mientras otro 29% muestra un total desacuerdo con esta inclusión. Por otro lado, el 25% se muestra plenamente de acuerdo con la incorporación de las salidas en efectivo. Además, el 27% se presenta indeciso en relación a

la determinación del saldo efectivo final, mientras que el 26% respalda la determinación del nivel de liquidez.

Tabla 5

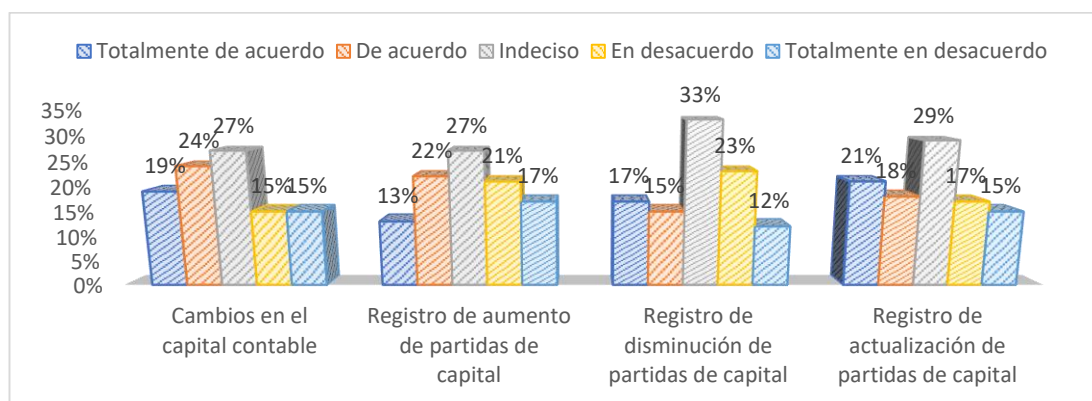
Estados de cambio en el patrimonio

	TDA		DA		I		ED		TED	
	n	%	n	%	n	%	n	%	n	%
Cambios en el capital contable	10	19%	12	24%	14	27%	8	15%	8	15%
Registro de aumento de partidas de capital	7	13%	11	22%	14	27%	11	21%	9	17%
Registro de disminución de partidas de capital	9	17%	8	15%	17	33%	12	23%	6	12%
Registro de actualización de partidas de capital	11	21%	9	18%	15	29%	9	17%	8	15%

Fuente: encuesta aplicada a los trabajadores de la gerencia de finanza de la municipalidad

Figura 5

Estados de cambio en el patrimonio



Fuente: resultados porcentuales de la tabla 5.

En la tabla y la figura 5, se presentan los resultados del análisis de cambios en el patrimonio. En relación a este tema, se observa que el 27% de los trabajadores muestra indecisión con respecto al registro de cambios en el capital contable. Del mismo modo, otro 27% se muestra indeciso acerca del registro de aumentos en las partidas de capital. Además, el 33% refleja incertidumbre en cuanto al registro de disminuciones en las partidas de

capital. Por último, el 29% se muestra indeciso en lo que concierne al registro de actualizaciones en las partidas de capital.

Tabla 6

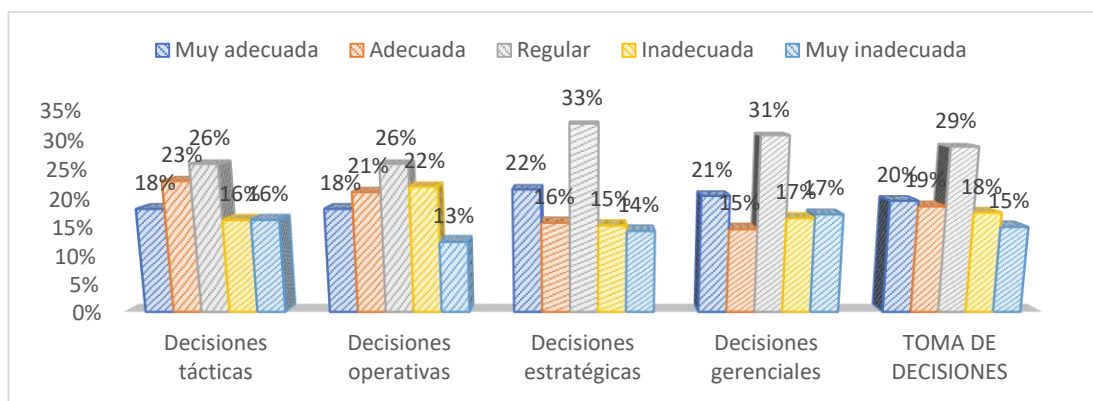
Toma de decisiones

	Muy adecuada		Adecuada		Regular		Inadecuada		Muy inadecuada	
	n	%	n	%	n	%	n	%	n	%
Decisiones tácticas	9,5	18%	12	23%	13,5	26%	8,5	16%	8,5	16%
Decisiones operativas	9,5	18%	11	21%	13,5	26%	11,5	22%	6,5	13%
Decisiones estratégicas	11,25	22%	8,25	16%	17	33%	8	15%	7,5	14%
Decisiones gerenciales	10,67	21%	7,667	15%	16	31%	8,667	17%	9	17%
TOMA DE DECISIONES	10,23	20%	9,729	19%	15	29%	9,167	18%	7,875	15%

Fuente: encuesta aplicada a los trabajadores de la gerencia de finanza de la municipalidad

Figura 6

Toma de decisiones



Fuente: resultados porcentuales de la tabla 6.

Los resultados de la toma de decisiones en la Municipalidad Provincial de Ucayali se presentan en la tabla y la figura 6. Según la percepción de los trabajadores, un 29% la considera como regular, mientras que un 22% la califica como muy adecuada. En cuanto a las decisiones tácticas, un 26% las percibe como regulares, al igual que el 26% en el caso de las decisiones

operativas. En lo que respecta a las decisiones estratégicas, un 33% las ve como regulares, y finalmente, un 31% opina que las decisiones gerenciales son calificadas como regulares.

Tabla 7

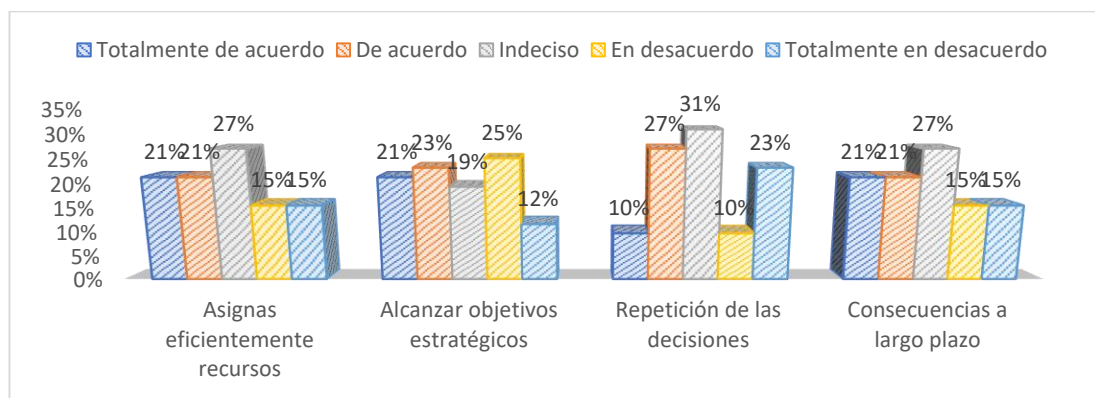
Decisiones tácticas

	TDA		DA		I		ED		TED	
	n	%	n	%	n	%	n	%	n	%
Asignas eficientemente recursos	11	21%	11	21%	14	27%	8	15%	8	15%
Alcanzar objetivos estratégicos	11	21%	12	23%	10	19%	13	25%	6	12%
Repetición de las decisiones	5	10%	14	27%	16	31%	5	10%	12	23%
Consecuencias a largo plazo	11	21%	11	21%	14	27%	8	15%	8	15%

Fuente: encuesta aplicada a los trabajadores de la gerencia de finanza de la municipalidad

Figura 7

Decisiones tácticas



Fuente: resultados porcentuales de la tabla 7.

En la tabla y la figura 7, se exponen los resultados relacionados con la toma de decisiones tácticas en el contexto municipal. En estos datos, se destaca que un 27% de los trabajadores municipales manifiesta incertidumbre en lo que respecta a la asignación eficiente de recursos. Además, el 25% muestra desacuerdo con respecto al logro de los objetivos estratégicos. Un 31% de los

empleados se encuentra indeciso acerca de la repetición de las decisiones estructuradas, y finalmente, un 27% se muestra indeciso en cuanto a las implicancias de las consecuencias a largo plazo.

Tabla 8

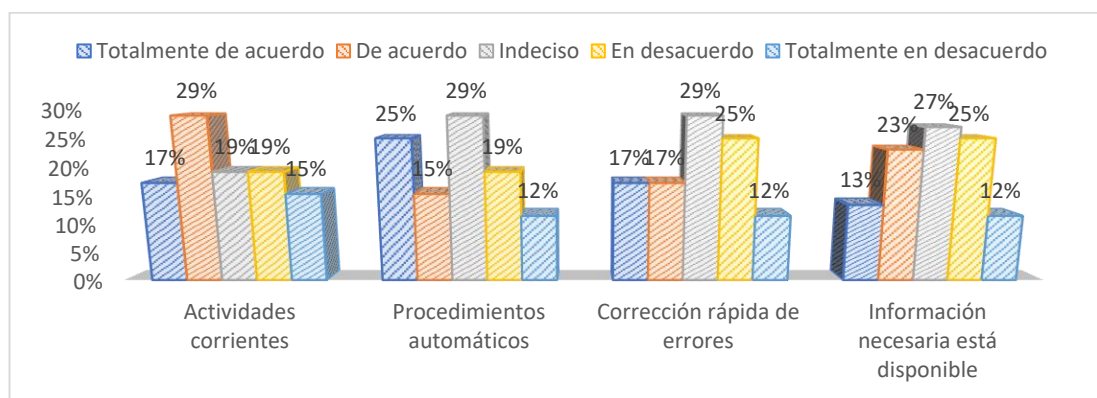
Decisiones operativas

	TDA		DA		I		ED		TED	
	n	%	n	%	n	%	n	%	n	%
Actividades corrientes	9	17%	15	29%	10	19%	10	19%	8	15%
Procedimientos automáticos	13	25%	8	15%	15	29%	10	19%	6	12%
Corrección rápida de errores	9	17%	9	17%	15	29%	13	25%	6	12%
Información necesaria está disponible	7	13%	12	23%	14	27%	13	25%	6	12%

Fuente: encuesta aplicada a los trabajadores de la gerencia de finanza de la municipalidad

Figura 8

Decisiones operativas



Fuente: resultados porcentuales de la tabla 8.

En la tabla y la figura 8, se detallan los resultados en relación a la toma de decisiones operativas en el entorno municipal. En este contexto, se observa que un 29% muestra conformidad con las decisiones asociadas a las actividades diarias de la entidad. Sin embargo, un 29% se encuentra indeciso respecto a la vinculación de las decisiones con los procedimientos automáticos de la institución. Asimismo, un 29% manifiesta dudas acerca de

la rapidez en la corrección de errores. Por último, un 27% muestra incertidumbre con respecto a la disponibilidad de la información necesaria.

Tabla 9

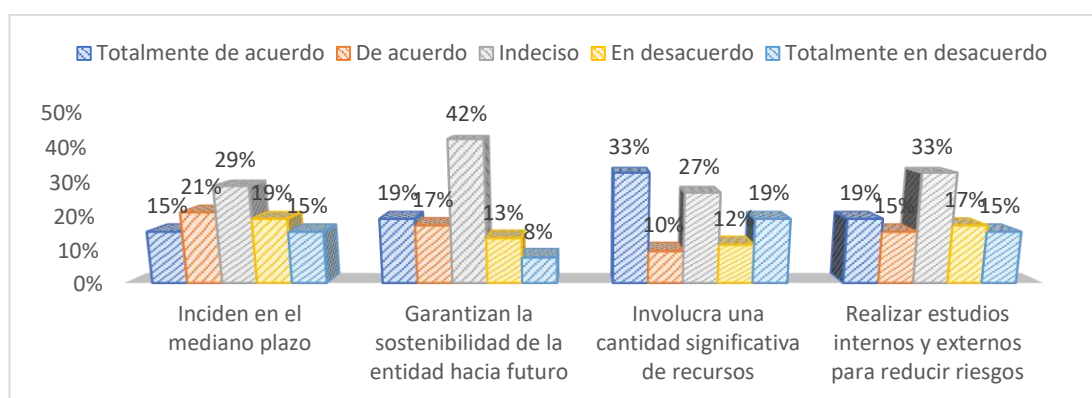
Decisiones estratégicas

	TDA		DA		I		ED		TED	
	n	%	n	%	n	%	n	%	n	%
Inciden en el mediano plazo	8	15%	11	21%	15	29%	10	19%	8	15%
Garantizan la sostenibilidad de la entidad hacia futuro	10	19%	9	17%	22	42%	7	13%	4	8%
Involucra una cantidad significativa de recursos	17	33%	5	10%	14	27%	6	12%	10	19%
Realizar estudios internos y externos para reducir riesgos	10	19%	8	15%	17	33%	9	17%	8	15%

Fuente: encuesta aplicada a los trabajadores de la gerencia de finanzas de la municipalidad

Figura 9

Decisiones estratégicas



Fuente: resultados porcentuales de la tabla 9.

En la tabla y la figura 9, se presentan los resultados relacionados con la toma de decisiones estratégicas en el contexto municipal. En este sentido, se observa que un 29% de los participantes manifiesta incertidumbre acerca del impacto de dichas decisiones a medio plazo. Asimismo, un 42% se muestra indeciso en cuanto a la garantía de la sostenibilidad de la entidad en el futuro. Por otro lado, el 33% está totalmente de acuerdo con la asignación de una

cantidad significativa de recursos, mientras que el 33% muestra indecisión en relación a la realización de estudios internos y externos para reducir riesgos.

Tabla 10

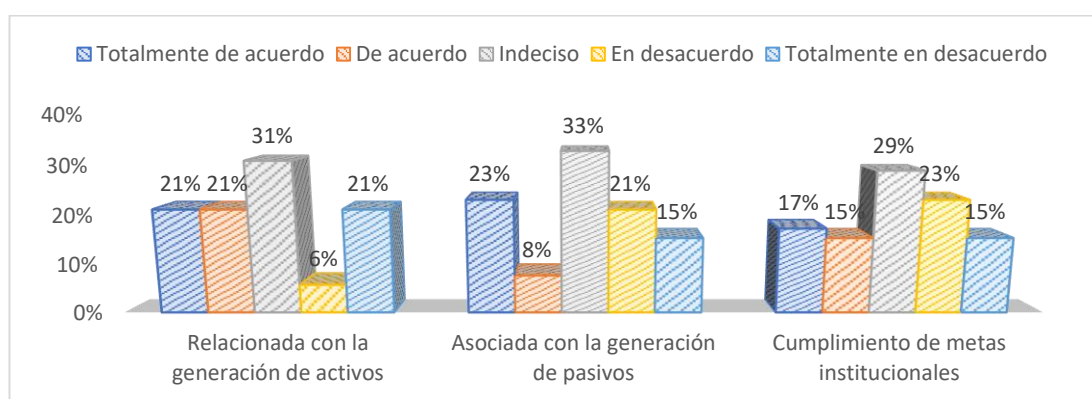
Decisiones gerenciales

	TDA		DA		I		ED		TED	
	n	%	n	%	n	%	n	%	n	%
Relacionada con la generación de activos	11	21%	11	21%	16	31%	3	6%	11	21%
Asociada con la generación de pasivos	12	23%	4	8%	17	33%	11	21%	8	15%
Cumplimiento de metas institucionales	9	17%	8	15%	15	29%	12	23%	8	15%

Fuente: encuesta aplicada a los trabajadores de la gerencia de finanza de la municipalidad

Figura 10

Decisiones gerenciales



Fuente: resultados porcentuales de la tabla 10.

En la tabla y la figura 10, se presentan los resultados relacionados con la toma de decisiones gerenciales en el contexto municipal. En la se evidencia que, el 31% de trabajadores demuestra estar indeciso con las decisiones que relacionan la generación de activos institucionales. Además, el 33% demuestra estar indeciso con las decisiones que relacionan la generación de pasivos institucionales. Por último, el 29% demuestra estar indeciso con las decisiones que relacionan el cumplimiento de metas institucionales.

Resultados inferenciales

Tabla 11

Análisis de la normalidad de los datos procesados

	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
Estados financieros	,173	52	,001
Estados de situación financiera	,126	52	,040
Estados de resultados integrales	,185	52	,000
Estados de flujos efectivos	,123	52	,048
Estados de cambio en el patrimonio	,120	52	,058
Toma de decisiones	,160	52	,002

a. Corrección de significación de Lilliefors
Fuente: datos procesados en el programa SPSS

Los resultados de la prueba de normalidad de datos Kolmogorov-Smirnov indican que ninguna de las dimensiones de los Estados Financieros tiene una distribución normal (sig. 0,001). Los valores de p obtenidos para las dimensiones de los Estados de Situación financiera, Resultados integrales, Flujos efectivos y Cambio en el patrimonio son 0,040, 0,000, 0,048 y 0,058 respectivamente, todos ellos menores a 0,05. Por lo tanto, se concluye que no se puede asumir una distribución normal para estas dimensiones. Para la variable Toma de decisiones, el valor de p obtenido es de 0,002, también menor a 0,05. Esto indica que no se puede asumir una distribución normal para la variable.

Dado que los datos no siguen una distribución normal, se determinó utilizar el Rho de Spearman para analizar la correlación entre las variables o dimensiones de los estados financieros y la variable toma de decisiones.

Tabla 12

Relación entre los estados financieros y la toma de decisiones

		Rho de Spearman
Estados financieros	Coefficiente de correlación	,861**
Toma de decisiones	Sig. (bilateral)	,000
	N	52

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: datos procesados en el programa SPSS

Los resultados indican que existe una correlación positiva estadísticamente significativa (0.861) entre los estados financieros y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali en el período 2022. Esto significa que a medida que los estados financieros mejoran, aumenta la calidad y efectividad de las decisiones tomadas por la municipalidad.

Además, la significancia de 0.000 indica que la probabilidad de obtener un resultado tan extremo o más extremo si no existe una relación entre los estados financieros y la toma de decisiones es muy baja, lo que refuerza la validez de la hipótesis de investigación de que existe una relación significativa entre estos dos factores.

Tabla 13

Relación entre los estados de situación financiera y la toma de decisiones

		Rho de Spearman
Estados de situación financiera	Coefficiente de correlación	,746**
Toma de decisiones	Sig. (bilateral)	,000
	N	52

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: datos procesados en el programa SPSS

Los resultados indican que hay una correlación positiva significativa (coeficiente de correlación de 0.746) entre los estados de situación financiera

y la toma de decisiones. Esto significa que a medida que los estados de situación financiera mejoran, aumenta la capacidad de tomar decisiones más acertadas en la gestión de la municipalidad.

La significancia de 0.000 indica que hay una probabilidad muy baja de que la correlación observada sea debido al azar. Por lo tanto, se confirma la hipótesis de investigación de que existe una relación significativa entre los estados de situación financiera y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali durante el período 2022.

Tabla 14

Relación entre los estados de resultados integrales y la toma de decisiones

		Rho de Spearman
Estados de resultados integrales	Coefficiente de correlación	,741**
Toma de decisiones	Sig. (bilateral)	,000
	N	52

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).
Fuente: datos procesados en el programa SPSS

Los resultados reveló que existe una correlación moderada, con un valor de 0.741, entre los estados de resultados integrales y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali durante el periodo de 2022. Estos hallazgos demuestran una relación positiva entre ambas variables, y se considera altamente significativa dado el valor de significancia de 0.000.

Estos resultados apoyan la hipótesis de investigación, que afirma que existe una relación significativa entre los estados de resultados integrales y la toma de decisiones. La evidencia respalda la idea de que el conocimiento de los estados de resultados integrales puede influir en las decisiones tomadas en la municipalidad.

Tabla 15

Relación entre los estados de flujos efectivos y la toma de decisiones

		Rho de Spearman
Estados de flujos efectivos	Coefficiente de correlación	,829**
Toma de decisiones	Sig. (bilateral)	,000
	N	52

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: datos procesados en el programa SPSS

El coeficiente de correlación de Spearman muestra una fuerte correlación positiva (0,829) entre los estados de flujos efectivos y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali para el año 2022. Esto se confirma por una significancia estadística de 0.000, lo que indica que la relación entre ambas variables es altamente significativa. Estos resultados respaldan la hipótesis de investigación planteada, demostrando que existe una relación entre ambas variables en dicho periodo y lugar.

Tabla 16

Relación entre los estados de cambios en el patrimonio y la toma de decisiones

		Rho de Spearman
Estados de cambios en el patrimonio	Coefficiente de correlación	,860**
Toma de decisiones	Sig. (bilateral)	,000
	N	52

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: datos procesados en el programa SPSS

Según los resultados de la Prueba Rho de Spearman, se encontró un coeficiente de correlación de 0.860, lo cual indica una fuerte correlación positiva entre los estados de cambios en el patrimonio y la toma de decisiones. Además, la significancia obtenida es de 0.000, lo que indica una relación estadísticamente significativa.

Después de evaluar los datos obtenidos, se puede concluir que hay una clara asociación entre los estados de cambios en el patrimonio y las decisiones tomadas en la Municipalidad Provincial de Ucayali en el año 2022, lo cual respalda la hipótesis planteada en el estudio.

CAPÍTULO V: DISCUSIÓN

En el contexto actual de administración pública, la gestión eficaz de los recursos es vital para garantizar un funcionamiento institucional eficiente y propiciar el desarrollo de la sociedad. Partiendo de esta premisa, el presente documento enfoca su atención en la Municipalidad Provincial de Ucayali y en la relación entre sus estados financieros y la toma de decisiones durante el período 2022. Un análisis adecuado y una evaluación precisa de los estados financieros son fundamentales para tener una comprensión clara de la salud financiera de una empresa y tomar decisiones adecuadas en consecuencia.

Dado a los resultados adquiridos, se logra identificar que la evaluación del análisis de los estados financieros en la Municipalidad Provincial de Ucayali, el 27% de los trabajadores lo percibe como regular, esto se debe a que refleja incertidumbre acerca de la inclusión del resumen de capital; son embargo, los trabajadores se muestra a favor de registrar la utilidad en un período contable; así como se muestra indecisión con respecto a la inclusión de las entradas de efectivo; y también incertidumbre en cuanto al registro de disminuciones en las partidas de capital. Estos resultados se asemejan al igual que lo mencionado por Sayaverde et al. (2021), una investigación reciente revela que el 92% de los encuestados dan gran importancia al estado de situación financiera en la toma de decisiones en el ámbito empresarial, esto se debe a que dicho estado proporciona una visión clara y detallada sobre la situación financiera de la empresa, permitiendo evaluar aspectos clave como su liquidez, rentabilidad y solvencia. Además, los resultados de la investigación de Cangalaya (2020) donde señala que el 47% sustenta que el análisis

financiero es importante para una buena toma de decisiones, ya que, el estado actual de la situación financiera ayuda a identificar patrones y tendencias.

Asimismo, se logra observar que el 29% indica que la toma de decisiones es regular, esto se debe a que los empleados se encuentran indeciso acerca de la repetición de las decisiones estructuradas; sin embargo, se muestra conformidad con las decisiones asociadas a las actividades diarias de la entidad; pero se muestra indeciso en cuanto a la garantía de la sostenibilidad de la entidad en el futuro; así como con las decisiones que relacionan la generación de pasivos institucionales. Estos resultados no concuerdan con el estudio de Fanning y Huamán (2021) quienes revelan que, el 33% de los encuestados percibe que sólo en ocasiones se lleva a cabo un análisis y reconocimiento de los problemas que acechan a la compañía, esto implica una falta de evaluación continua y detección oportuna de los problemas que podrían estar afectando tanto el rendimiento como la productividad de la empresa, siendo producto de una mala toma de decisiones. Como también, estos resultados no mantienen similitud con la investigación de Avellaneda (2020) quien refiere que el 56.7% de los trabajadores carecen de información financiera pertinente, lo que conduce indudablemente a decisiones menos acertadas dentro de la institución, es decir, el personal no cuenta con la experiencia suficiente para desempeñar bien su puesto.

En la municipalidad provincial de Ucayali en 2022, se observa una correlación positiva estadísticamente significativa entre los estados financieros y la toma de decisiones (0.861), lo que sugiere que una mejora en los estados financieros se relaciona con decisiones de mayor calidad. La significancia de 0.000 refuerza la validez de esta relación, indicando que es altamente

improbable que sea resultado del azar. Además, se encontraron correlaciones significativas entre otros pares de variables, como los estados de situación financiera y la toma de decisiones (coeficiente de correlación de 0.746), los estados de resultados integrales y la toma de decisiones (coeficiente de correlación de 0.741), y los estados de flujos efectivos y la toma de decisiones (coeficiente de correlación de 0.829). Todos estos hallazgos respaldan la hipótesis de investigación de que existen relaciones significativas entre estos factores en la municipalidad. Estos descubrimientos son corroborados por el estudio de Fanning y Huamán (2021) quienes enfatizan en la importancia de los estados financieros en la toma de decisiones organizacionales. Su estudio evidencia una relación positiva y altamente significativa entre ambas variables, con un valor destacado de 0.848 en el coeficiente de Spearman y una probabilidad de 0.000, esto nos lleva a concluir que, a medida que los estados financieros tienen una mayor calidad y precisión, la toma de decisiones estratégicas y eficaces aumenta en gran medida en el manejo de los recursos disponibles.

CAPÍTULO VI: CONCLUSIONES

Se determinó una correlación positiva estadísticamente significativa (0.861) entre los estados financieros y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali en 2022. Además, la significancia de 0.000 indica que es altamente improbable obtener un resultado tan extremo o más extremo si no existe una relación entre las variables.

Los resultados muestran una correlación positiva significativa (coeficiente de correlación de 0.746) entre los estados de situación financiera y la toma de decisiones en la municipalidad. La significancia de 0.000 indica que es altamente improbable que esta correlación sea resultado del azar.

Según el resultado obtenido de 0.741 en el coeficiente de correlación de Spearman, existe una correlación positiva moderada entre los estados de resultados integrales y la toma de decisiones del gobierno municipal. Además, cabe señalar que esta correlación es altamente significativa, ya que el valor de significancia es de 0.000.

Asimismo, la comparación de los estados de flujos efectivos y la toma de decisiones mediante el coeficiente de correlación de Spearman, revela una correlación positiva y fuerte de 0.829. Esto significa que existe una relación sólida entre ambos elementos. Además, el valor de 0.000 obtenido en el análisis de significancia refuerza la confianza en este resultado, demostrando una alta significación estadística. De esta manera, se cumple con la hipótesis planteada en la investigación sobre la existencia de una relación entre estos dos factores en la municipalidad durante el año 2022.

Por último, la correlación entre los cambios en el patrimonio y la toma de decisiones en el municipio fue fuerte y positiva, con un coeficiente de correlación de 0.860 según la Prueba Rho de Spearman. Este valor, junto con la significancia de 0.000, apoya la hipótesis de que hay una relación significativa y directa entre ambas variables.

CAPÍTULO VII: RECOMENDACIONES

Se recomienda al Gerente Municipal asegurar que el personal encargado de analizar los estados financieros y tomar decisiones esté debidamente capacitado en contabilidad gubernamental, presupuesto público y finanzas. Proporciona formación continua para mantenerlos al día con las regulaciones y mejores prácticas.

Se recomienda al Gerente Municipal adoptar un sistema de contabilidad y gestión financiera moderno que permita una recopilación de datos eficiente, generación de informes precisos y análisis detallados. Un software especializado puede facilitar la gestión y análisis de los datos financieros de la municipalidad.

Se recomienda al Gerente Municipal definir KPIs específicos y medibles que reflejen los objetivos y prioridades de la municipalidad. Estos indicadores ayudarán a evaluar el desempeño financiero y a tomar decisiones basadas en datos concretos.

Se recomienda al Gerente Municipal fomentar la transparencia en la presentación de los estados financieros y la toma de decisiones. Publica informes financieros en línea para que los ciudadanos puedan acceder a ellos fácilmente. Además, comunica de manera efectiva las decisiones financieras y su impacto en la comunidad.

Se recomienda al Gerente Municipal realizar auditorías financieras externas de forma periódica para garantizar la integridad de los datos financieros y el cumplimiento de las normativas.

CAPÍTULO VIII: FUENTES DE INFORMACIÓN

- Anderica Caffarena, V. (2020). La toma de decisiones públicas. *Revista Española de La Transparencia*, 11, 75–111.
<https://doi.org/10.51915/ret.112>
- Arispe, E. (2020). *La investigación científica: una aproximación para los estudios de posgrado*. Universidad Internacional del Ecuador.
- Avellaneda, F. (2021). *Análisis de los estados financieros y toma de decisiones de la empresa Plastimed S.C.R.L. en el año 2019* [Tesis de licenciatura, Universidad Peruana de las Américas].
<http://repositorio.ulasamericas.edu.pe/handle/upa/1145>
- Baez-Palencia, D., Olazabal-Lugo, M., & Romero-Muñoz, J. (2020). Toma de decisiones empresariales a través de la media ordenada ponderada. *Inquietud Empresarial*, 19(2), 11–23.
<https://doi.org/10.19053/01211048.9843>
- Begazo Villanueva, J. D. (2014). La toma de decisiones y la gestión por objetivos. *Gestión En El Tercer Milenio*, 17(34), 21–27.
<https://doi.org/10.15381/gtm.v17i34.11690>
- Blanco-Mesa, F., León-Castro, E., & Acosta-Sandoval, A. (2020). Toma de Decisiones Estratégicas en Entornos Inciertos. *Revista de Métodos Cuantitativos Para La Economía y La Empresa*, 30, 79–96.
<https://doi.org/10.46661/revmetodoscuanteconempresa.3845>
- Cangalaya Duran, T. A. (2021). *Análisis financiero y su influencia en la toma de decisiones gerenciales en la empresa Corporación Pro EIRL de Miraflores – Lima 2017 -2018* [Tesis de licenciatura, Universidad

Peruana de las Americas].

<http://repositorio.ulasamericas.edu.pe/handle/upa/1328>

Choquehuayta, N., Martell, N., & Martell, Y. (2021). Políticas contables y su incidencia en la elaboración de los estados financieros en un municipio del Perú. *Gestionar: Revista de Empresa y Gobierno*, 1(2), 30–42. <https://doi.org/10.35622/j.rg.2021.02.003>

Elizalde, L. (2019). Los estados financieros y las políticas contables. *593 Digital Publisher CEIT*, 5–1(4), 217–226. <https://doi.org/10.33386/593dp.2019.5-1.159>

Fernández Pérez, K. E. (2018). Análisis de los estados financieros y la toma de decisiones para incrementar rentabilidad en grupo Agrotec Maquinarias S.A.C, 2016-2017. *Repositorio Institucional - USS*. <https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/5189#.ZBkFVI3urok.mendeley>

García Albújar, M. D. L. Á. (2020). Análisis financiero y su incidencia en la rentabilidad de la empresa Servicios Digitales SAC, Chiclayo 2015 - 2017. *Repositorio Institucional - USS*. <https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/7208#.ZBkFoHz886s.mendeley>

Siancas Centurion, L. E. (2020). *Análisis de los estados financieros y su incidencia en la toma de decisiones, Corporation Intherpharma S.A.C., Lima, años 2017, 2018 y 2019* [Tesis de licenciatura, Universidad Privada del Norte]. <https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/25546>

ANEXOS

1. Matriz de consistencia

Título de la investigación	Problema de la investigación	Objetivos de la investigación	Hipótesis	Tipo y diseño de estudio	Población de estudio y procesamiento	Instrumento de recolección
<p>Los estados financieros y su relación con la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022</p>	<p>Problema general ¿Cuál es la relación entre los estados financieros y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022?</p> <p>Problemas específicos ¿Cuál es la relación entre los estados de situación financiera y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022? ¿Cuál es la relación entre los estados de resultados integrales y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022? ¿Cuál es la relación entre los estados de flujos efectivos y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022? ¿Cuál es la relación entre los estados de cambios en el patrimonio y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022?</p>	<p>Objetivo general Determinar la relación entre los estados financieros y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022.</p> <p>Objetivos específicos Determinar la relación entre los estados de situación financiera y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022. Determinar la relación entre los estados de resultados integrales y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022. Determinar la relación entre los estados de flujos efectivos y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022. Determinar la relación entre los estados de cambios en el patrimonio y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022.</p>	<p>Hipótesis general Hi: Existen una relación significativa entre los estados financieros y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022.</p> <p>Hipótesis específicas H₁: Existe una relación significativa entre los estados de situación financiera y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022. H₂: Existe una relación significativa entre los estados de resultados integrales y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022. H₃: Determinar la relación entre los estados de flujos efectivos y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022. H₄: Determinar la relación entre los estados de cambios en el patrimonio y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022.</p>	<p>Tipo: Aplicada</p> <p>Diseño: Correlacional y No experimental</p>	<p>Muestreo: Probabilístico</p> <p>Población: 60 actores encargados de la presentación de estados financieros y toma de decisiones en la Municipalidad Provincial de Ucayali, así como expertos independientes en la materia</p> <p>Muestra: 52 actores del grupo poblacional.</p> <p>Procesamiento de datos: Excel y SPSS</p>	<p>Cuestionario</p>

2. Instrumento de recolección de datos

CUESTIONARIO – ESTADOS FINANCIEROS

Indicaciones:

El presente cuestionario tiene como objetivo determinar la relación entre los estados financieros y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022.

En tal sentido, se agradece vuestra colaboración en la absolución del instrumento, marcando con una equis (X) en cada ítem de conformidad con la siguiente escala:

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indeciso	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4	5

Ítems	TED	ED	NAND	DA	TDA
Estados de situación financiera	1	2	3	4	5
Considera que los estados de situación financiera, en calidad de vertiente de los estados financieros, deben ser adecuadamente preparados por los actores encargados de la Municipalidad Provincial de Ucayali, en la medida de incluir un resumen de los activos					
Considera que los estados de situación financiera, en calidad de vertiente de los estados financieros, deben ser adecuadamente preparados por los actores encargados de la Municipalidad Provincial de Ucayali, en la medida de incluir un resumen de los pasivos					
Considera que los estados de situación financiera, en calidad de vertiente de los estados financieros, deben ser adecuadamente preparados por los actores encargados de la Municipalidad Provincial de Ucayali, en la medida de incluir un resumen del capital					
Considera que los estados de situación financiera, en calidad de vertiente de los estados financieros, deben ser adecuadamente preparados por los actores encargados de la Municipalidad Provincial de Ucayali, en la medida de ser importante para adoptar decisiones sobre inversión y financiamiento					
Estados de resultados integrales	1	2	3	4	5
Considera que los estados de resultados integrales, en calidad de vertiente de los estados financieros, deben ser adecuadamente preparados por los actores encargados de la Municipalidad Provincial de Ucayali, en la					

medida de reseñar la utilidad en un período contable					
Considera que los estados de resultados integrales, en calidad de vertiente de los estados financieros, deben ser adecuadamente preparados por los actores encargados de la Municipalidad Provincial de Ucayali, en la medida de reseñar la pérdida en un período contable					
Considera que los estados de resultados integrales, en calidad de vertiente de los estados financieros, deben ser adecuadamente preparados por los actores encargados de la Municipalidad Provincial de Ucayali, en la medida de reseñar un balance entre ingresos y costos					
Considera que los estados de resultados integrales, en calidad de vertiente de los estados financieros, deben ser adecuadamente preparados por los actores encargados de la Municipalidad Provincial de Ucayali, en la medida de reseñar un balance entre ingresos y gastos					
Estados de flujos efectivos	1	2	3	4	5
Considera que los estados de flujos efectivos, en calidad de vertiente de los estados financieros, deben ser adecuadamente preparados por los actores encargados de la Municipalidad Provincial de Ucayali, en la medida de incluir las entradas en efectivo					
Considera que los estados de flujos efectivos, en calidad de vertiente de los estados financieros, deben ser adecuadamente preparados por los actores encargados de la Municipalidad Provincial de Ucayali, en la medida de incluir las salidas en efectivo					
Considera que los estados de flujos efectivos, en calidad de vertiente de los estados financieros, deben ser adecuadamente preparados por los actores encargados de la Municipalidad Provincial de Ucayali, en la medida de determinar el saldo efectivo final					
Considera que los estados de flujos efectivos, en calidad de vertiente de los estados financieros, deben ser adecuadamente preparados por los actores encargados de la Municipalidad Provincial de Ucayali, en la medida de determinar el nivel de liquidez					
Estados de cambio en el patrimonio	1	2	3	4	5
Considera que los estados de cambios en el patrimonio, en calidad de vertiente de los estados financieros, deben ser adecuadamente preparados por los actores encargados de la Municipalidad Provincial de Ucayali, en la medida de registrar cambios en el capital contable					
Considera que los estados de cambios en el patrimonio, en calidad de vertiente de los estados financieros, deben ser adecuadamente preparados por los actores encargados de la Municipalidad Provincial de Ucayali, en la medida de registrar aumentos en las partidas de capital					
Considera que los estados de cambios en el patrimonio, en calidad de vertiente de los estados financieros, deben ser adecuadamente					

preparados por los actores encargados de la Municipalidad Provincial de Ucayali, en la medida de registrar disminuciones en las partidas de capital					
Considera que los estados de cambios en el patrimonio, en calidad de vertiente de los estados financieros, deben ser adecuadamente preparados por los actores encargados de la Municipalidad Provincial de Ucayali, en la medida de registrar actualizaciones en las partidas de capital					

CUESTIONARIO – TOMA DE DECISIONES

Indicaciones:

El presente cuestionario tiene como objetivo determinar la relación entre los estados financieros y la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022.

En tal sentido, se agradece vuestra colaboración en la absolución del instrumento, marcando con una equis (X) en cada ítem de conformidad con la siguiente escala:

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indeciso	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4	5

Ítems	TED	ED	NAND	DA	TDA
Decisiones tácticas	1	2	3	4	5
Considera que la adopción de decisiones tácticas, en calidad de componente del proceso de adopción de decisiones, es relevante para la Municipalidad Provincial de Ucayali en función de estar relacionada con la asignación eficiente de recursos					
Considera que la adopción de decisiones tácticas, en calidad de componente del proceso de adopción de decisiones, es relevante para la Municipalidad Provincial de Ucayali en función de estar relacionada con alcanzar objetivos estratégicos					
Considera que la adopción de decisiones tácticas, en calidad de componente del proceso de adopción de decisiones, es relevante para la Municipalidad Provincial de Ucayali en función de estar relacionada con la repetición de las decisiones estructuradas					
Considera que la adopción de decisiones tácticas, en calidad de componente del proceso de adopción de decisiones, es relevante para la Municipalidad Provincial de Ucayali en función de implicar consecuencias de largo plazo					
Decisiones operativas	1	2	3	4	5
Considera que la adopción de decisiones operativas, en calidad de componente del proceso de adopción de decisiones, es relevante para la Municipalidad Provincial de Ucayali en función de estar asociada con las actividades corrientes de la entidad					
Considera que la adopción de decisiones operativas, en calidad de componente del proceso de adopción de decisiones, es relevante para la Municipalidad Provincial de Ucayali en					

función de estar vinculadas con los procedimientos automáticos de la institución					
Considera que la adopción de decisiones operativas, en calidad de componente del proceso de adopción de decisiones, es relevante para la Municipalidad Provincial de Ucayali en función de posibilitar la corrección rápida de errores					
Considera que la adopción de decisiones operativas, en calidad de componente del proceso de adopción de decisiones, es relevante para la Municipalidad Provincial de Ucayali en función de implicar la disposición de la información necesaria					
Decisiones estratégicas	1	2	3	4	5
Considera que la adopción de decisiones estratégicas, en calidad de componente del proceso de adopción de decisiones, es relevante para la Municipalidad Provincial de Ucayali en función de incidir en el mediano plazo					
Considera que la adopción de decisiones estratégicas, en calidad de componente del proceso de adopción de decisiones, es relevante para la Municipalidad Provincial de Ucayali en función de garantizar la sostenibilidad de la entidad hacia futuro					
Considera que la adopción de decisiones estratégicas, en calidad de componente del proceso de adopción de decisiones, es relevante para la Municipalidad Provincial de Ucayali en función de involucrar una cantidad significativa de recursos					
Considera que la adopción de decisiones estratégicas, en calidad de componente del proceso de adopción de decisiones, es relevante para la Municipalidad Provincial de Ucayali en función de importar la realización de estudios internos y externos para reducir riesgos					
Decisiones gerenciales	1	2	3	4	5
Considera que la adopción de decisiones estratégicas, en calidad de componente del proceso de adopción de decisiones, es relevante para la Municipalidad Provincial de Ucayali en función de estar relacionada con la generación de activos institucionales					
Considera que la adopción de decisiones estratégicas, en calidad de componente del proceso de adopción de decisiones, es relevante para la Municipalidad Provincial de Ucayali en función de estar relacionada con la generación de pasivos institucionales					
Considera que la adopción de decisiones estratégicas, en calidad de componente del proceso de adopción de decisiones, es relevante para la Municipalidad Provincial de Ucayali en función de estar relacionadas con el cumplimiento de metas institucionales					

3. Estadística complementaria

Fiabilidad

Escala: Estados financieros

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	52	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	52	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,926	16

Escala: Toma de decisiones

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	52	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	52	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,911	15

4. Consentimiento informado

Yo, _____, acepto participar voluntariamente en el estudio titulado **“Los estados financieros y su relación con la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Ucayali, período 2022”**. Declaro que he sido informado y he comprendido las condiciones para mi participación en este estudio. Asimismo, se he tenido la oportunidad de hacer preguntas sobre su contenido y estas han sido respondidas, no presentándose dudas al respecto.

Firma Participante
responsable

Investigador/a

Lugar:

Fecha: