



UNAP



FACULTAD DE INDUSTRIAS ALIMENTARIAS

**ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE INGENIERÍA EN INDUSTRIAS
ALIMENTARIAS**

EXAMEN DE SUFICIENCIA PROFESIONAL

**PROSPECTIVA DE LAS EMPRESAS AGROINDUSTRIALES DE LA REGIÓN
LORETO, PERÚ**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
INGENIERO EN INDUSTRIAS ALIMENTARIAS**

**PRESENTADO POR:
Oswaldo Gonzalo Gordon Chasnamote**

ASESOR

Ing. Roger Ruiz Paredes,

IQUITOS, PERÚ

2018



ACTA DE EXAMEN DE SUFICIENCIA PROFESIONAL AÑO 2018

En la ciudad de Iquitos, siendo las 9:40 horas, del día Sábado 24 de noviembre del 2018, en el Auditorio de la Oficina General de Bienestar Universitario de la Universidad Nacional de la Amazonía Peruana, se reunió el Jurado Calificador del Examen de Suficiencia Profesional Año 2018, designado con Resolución Decanal N° 254-FIA-UNAP-2018, con la presencia del Secretario Académico de la Facultad de Industrias Alimentarias, para dar inicio a la defensa de la Memoria Descriptiva titulado: "PROSPECTIVA DE LAS EMPRESAS AGROINDUSTRIALES DE LA REGION LORETO, PERÚ", por el Bachiller OSWALDO GONZALO GORDON CHASNAMOTE, con un tiempo de 15 minutos de exposición, 30 minutos de resolución de las preguntas y 15 minutos de deliberación del Jurado Calificador.

El Bachiller OSWALDO GONZALO GORDON CHASNAMOTE, en la primera fase del proceso de titulación por la modalidad de Examen de Suficiencia Profesional, en el examen escrito obtuvo la nota de 13, la que será sumada y promediada con la nota de la presentación oral y defensa de la Memoria Descriptiva.


Luego de la deliberación del Jurado Calificador, el Bachiller OSWALDO GONZALO GORDON CHASNAMOTE, obtuvo la nota de 16 en la presentación oral y defensa de la Memoria Descriptiva titulada: "PROSPECTIVA DE LAS EMPRESAS AGROINDUSTRIALES DE LA REGION LORETO, PERÚ",

Siendo las 10:40 horas del día Sábado 24 de noviembre del 2018, el Jurado Calificador, conformado por don Alenguer Gerónimo Alva Arévalo, Presidente, don Elmer Trevejo Chávez, don Elmer Alberto Barrera Meza, doña Miriam Ruth Alva Angulo y don Juan Alberto Flores Garazatúa, al consolidar las notas del examen escrito y la presentación oral, con un valor de 50% cada una, tal cual lo establece el Reglamento de Grados y Títulos de la Facultad de Industrias Alimentarias en su Artículo 44° incisos a, b, c, d, y e, el Bachiller OSWALDO GONZALO GORDON CHASNAMOTE obtuvo la nota de 15 y declaran que, ha aprobado el EXAMEN DE SUFICIENCIA PROFESIONAL con el calificativo de bueno y esta apto para iniciar sus trámites administrativos para la obtención del Título Profesional de Ingeniero en Industrias Alimentarias de la Universidad Nacional de la Amazonía Peruana, en fe de lo cual suscriben la presente ACTA en ocho (8) ejemplares. Para constancia firmamos el presente documento;

Handwritten signatures and blue ink stamps of the jury members and assessor. The stamps include names and titles: Alenguer Gerónimo Alva Arévalo (Presidente), Elmer Trevejo (Miembro), Elmer Alberto Barrera Meza (Miembro), Miriam Ruth Alva Angulo (Miembro), Juan Alberto Flores Garazatúa (Miembro), and Ing. Roger Ríos Parades (Asesor). A circular official seal is located at the bottom right of the signature area.

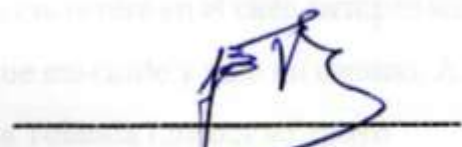
MIEMBROS DEL JURADO

Examen de suficiencia profesional aprobada en sustentación pública en la ciudad de Iquitos en las instalaciones del auditorio de Oficina general de Bienestar Universitario de la Universidad Nacional de la Amazonia Peruana, llevado a cabo el 24 de noviembre del 2018 siendo las 9:40 horas del día sábado, siendo miembros del jurado calificador los abajo firmantes.



Alenguer Gerónimo Alva Arévalo

Presidente



Elmer Frevejos Chavez

Miembro



Juan Alberto Flores Garazatua

Miembro



Miriam Ruth Alva Angulo

Miembro



Elmer Alberto Barrera Meza

Miembro

DEDICATORIA

A mis padres Jorge Gordon y Aide Chasnamote; a mis hermanos Blanca, Kandy, Milagros y Jorge; y a mi querida esposa Norma Tuesta por sus consejos, amor, ayuda y apoyo incondicional en todo momento.

Oswaldo Gonzalo

ÍNDICE

PORTADA.....	1
ACTA DE SUSTENTACIÓN.....	2
JURADO.....	3
DEDICATORIA	4
ÍNDICE	5
RESUMEN	8
ABSTRACT.....	9
I. INTRODUCCIÓN	10
II. OBJETIVOS.....	11
2.1 OBJETIVO GENERAL.....	11
2.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS.....	11
III. REVISIÓN BIBLIOGRÁFICA.....	12
3.1 PROSPECTIVA	12
3.1.1 GENERALIDADES.....	12
3.1.2 METODOLOGÍAS	13
3.1.2.1 Método Delphi.....	13
3.1.2.2 Método de Análisis Morfológico	14
3.1.2.3 Método de la Matriz de Impacto cruzado.....	14
3.1.2.4 Método de Probabilidades de Bayes	14
3.1.2.5 Exploración del Entorno	14
3.1.3 PROSPECTIVA EMPRESARIAL	14
3.1.4 TIPOS DE PROSPECTIVA	15
3.1.4.1 Prospectiva Tecnológica	15
3.1.4.2 Prospectiva Territorial	15
3.1.4.3 Prospectiva Humana y Social	15
3.1.4.4 Prospectiva Económica	15
3.1.5 PROSPECTIVA EFICIENTE	16
3.1.5.1 Enfoque adaptativo	16
3.1.5.2 Enfoque de influencia	16
3.1.5.3 Enfoque proactivo	16
3.1.6 PROSPECTIVA Y PLANEACIÓN	16
3.1.7 IMPORTANCIA DE LA PROSPECTIVA	17

3.1.8	OPERATIVIDAD DE ESTUDIOS DE PROSPECTIVA	17
3.1.9	PROSPECTIVA POTENCIAL EN PERÚ	17
3.1.10	APLICACIÓN EN TIPOS DE EMPRESAS	18
3.2	PLAN DE DESARROLLO REGIONAL DE LORETO	18
3.2.1	SÍNTESIS DEL ANÁLISIS PROSPECTIVO DE LORETO	18
3.2.1.1	Diseño de modelo.....	18
3.2.1.2	Identificación y análisis de tendencias	21
3.2.1.3	VARIABLES ESTRATÉGICAS.....	22
3.2.1.4	Diagnóstico de variables estratégicas	24
3.2.1.4.1	Desarrollo social	24
3.2.1.4.2	Gobernabilidad democrática.....	24
3.2.1.4.3	Economía para el crecimiento	24
3.2.1.4.4	Infraestructura para la integración	25
3.2.1.4.5	Recursos naturales y riesgo frente a desastres.....	25
3.2.1.4.6	Análisis de actores	25
3.2.1.5	Construcción de escenarios	30
3.2.1.5.1	Desarrollo social	30
3.2.1.5.2	Gobernabilidad democrática.....	31
3.2.1.5.3	Economía para el crecimiento	33
3.2.1.5.4	Infraestructura para la integración	33
3.2.1.5.5	Recursos naturales y riesgo frente a desastres.....	34
3.2.1.6	Síntesis del análisis, riesgos y oportunidades	35
3.2.1.6.1	Componente desarrollo social.....	35
3.2.1.6.2	Componente gobernabilidad democrática.....	38
3.2.1.6.3	Componente economía para el crecimiento	38
3.2.1.6.4	Infraestructura para la integración	39
3.2.1.6.5	Recursos naturales y riesgo frente a desastres.....	40
3.2.2	VISION AL 2021	41
3.2.3	ESCENARIO APUESTA	42
3.2.4	ESCENARIO EXPLORATORIO.....	42
3.3	PROSPECTIVAS DE EMPRESAS DE LORETO	42
3.4	EMPRESAS AGROINDUSTRIALES LORETO	43
3.5	INSTITUCIONES QUE APOYAN A LAS EMPRESAS EN LORETO .	45
3.5.1	CITE PRODUCTIVO MAYNAS	45

3.5.2	PRODUCE.....	45
3.5.3	GOBIERNO REGIONAL Y MUNICIPALIDADES.....	46
3.6	APROVECHAMIENTO DE MATERIAS PRIMAS DE LORETO	46
3.6.1	AGUAJE (<i>Mauritia flexuosa</i>)	46
3.6.2	CAMU CAMU (<i>Myrciaria dubia</i> H.B.K.).....	46
3.6.3	SACHA INCHI (<i>Plukenetia volubilis</i>)	46
3.6.4	COCONA.....	46
	CONCLUSIONES.....	47
	RECOMENDACIONES.....	48
	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	49
	ANEXO.....	54
	GLOSARIO DE TÉRMINOS.....	59

RESUMEN

Es un poco complicado predecir la competitividad de las empresas a nivel agroindustrial, por esta razón la presente memoria descriptiva brindó los conocimientos y análisis sobre las futuras tendencias de las empresas agroindustriales, y de esta manera ser competencia en un futuro.

En la retrospectiva del método tradicional se tomaba muy en cuenta el conocimiento acerca de las acciones del pasado (historia) y así aprender de sus errores, sin embargo hoy en día este método tradicional ya no se toma en cuenta por considerarse poco importante e insignificante; en lugar de ello se analiza el futuro, la concurrencia de factores como los avances tecnológicos, fenómenos económicos, políticos y sociales, que son los que intervienen de manera directa o indirecta en la mayoría de las organizaciones.

Para que las empresas en un futuro tengan en lo posible escenarios inciertos, es necesario que en el presente se aplique técnicas y procedimientos con estrategias a largo plazo de diferentes escenarios el cual les permita establecer acciones a tiempo.

De acuerdo con la información recaudada sobre las empresas Agroindustriales de Loreto, se observó que la más influyente son los tecnológicos, debido a su entorno económico, como la posibilidad de exportación, altos porcentajes de rentabilidad, ubicación de zonas de cultivo de las materias primas y sobre todo el apoyo del Gobierno para la explotación.

Finalmente se concluye que las empresas Agroindustriales de Loreto cada día están enfocadas en la mejora continua de sus procesos productivos y productos, por lo tanto, se decidió recibir asesoramiento de instituciones del estado para ser competitivos en el mercado.

ABSTRACT

It is a bit complicated to predict the competitiveness of companies at the agribusiness level, for this reason the present specification provided knowledge and analysis on the future trends of agribusiness companies, and in this way be competition in the future.

In the retrospective of the traditional method, knowledge about the actions of the past (history) was taken into account and thus learn from their mistakes, however today this traditional method is no longer taken into account because it is considered unimportant and insignificant; instead, the future is analyzed, the concurrence of factors such as technological advances, economic, political and social phenomena, which are those that intervene directly or indirectly in most organizations.

In order for companies in the future to have uncertain scenarios as much as possible, it is necessary that techniques and procedures with long-term strategies of different scenarios be applied in the present which allow them to establish actions in time.

According to the information collected on the Agroindustrial companies of Loreto, it was observed that the most influential are the technological ones, due to their economic environment, such as the possibility of export, high percentages of profitability, location of areas of cultivation of raw materials and especially the support of the Government for exploitation.

Finally, it is concluded that Loreto Agroindustrial companies are focused every day on the continuous improvement of their production processes and products, therefore, it was decided to receive advice from state institutions to be competitive in the market.

INTRODUCCIÓN

Dentro del mercado mundial las revoluciones industriales tienen mayor demanda si la oferta exportable de diversos productos tiene mayor contenido tecnológico (Salazar 2014).

Para que en un país haya crecimiento es necesario que se realice actividades en investigación, tecnología e innovación, por tal motivo el Perú necesita llevar a cabo el desarrollo industrial en diversas industrias masificadas y con valor agregado, sin dejar de lado el cuidado del medio ambiente (Salazar 2014).

La región Loreto es muy rica en capital natural por sus frutos tropicales, peces, madera, entre otros; siendo uno de los países de mayor número de especies en flora y fauna, con abundante biodiversidad, dotado para ser transados en los mercados internacionales (Delgado 2017).

El método de prospectiva estratégica es indisociable debido a la estrategia junto con la anticipación que esclarece la acción, y se toma en cuenta otros métodos más rigurosos y participativos, sin dejar de lado la formalización de los problemas puesto que el hombre suele guiarse por la intuición y pasión (Velásquez, Rony y Añez 2015).

El análisis prospectivo visualiza e innova la producción de la empresa de manera técnica a través de la creación de productos nuevos de calidad nutricional y económica de acuerdo con el potencial de las materias primas, optimizando los recursos y eficiencia; asimismo, permite la formulación del plan estratégico para implementar acciones en el ámbito nacional, regional y local tomando en cuenta el contexto de los lineamientos de política de la empresa (MINAGRI 2015).

Actualmente muchas organizaciones están utilizando la prospectiva (estudio del futuro) para afrontar o construir el futuro que se viene (Chung 2015).

Las organizaciones pueden considerar a la prospectiva estratégica como garantía de sostenibilidad de proyección en el tiempo a partir de estudios detallados útiles a la alta Gerencia para el proceso de toma de decisiones en un futuro (Forero 2017).

II. OBJETIVOS

2.1 OBJETIVO GENERAL

Conocer y analizar la prospectiva de las empresas agroindustriales de la región Loreto, Perú.

2.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Analizar la cantidad de empresas agroindustriales existentes en Loreto.
- Determinar los principales productos con valor agregado que se producen en Loreto.
- Analizar el plan de desarrollo regional.
- Conocer los planes de acción de las empresas para el mejoramiento de sus procesos y productos.

III. REVISIÓN BIBLIOGRÁFICA

3.1 PROSPECTIVA

Derivado de “prospectus”, que significa “mirar hacia adelante”. La prospectiva visualiza el futuro y actúa en el presente, esto significa que en torno a la ocurrencia busca reducir la incertidumbre con acciones que se deben tomar en el presente (Godet 1998).

Para Miklos y Tello (2007) y Pinto (2008) se requiere de imaginación y creatividad para analizar y construir futuros de largo plazo, donde el intelecto humano no reemplaza al modelo informático más sofisticado.

De acuerdo con Figueroa (2002), quien afirma que la mejor manera de planificar una empresa es visionarla a futuro, para el cual se propone metas, visiones y metodologías de investigación, todo esto pueden ayudar a generar políticas, estrategias y planes a largo plazo que posibilitan lo más cercano a las futuras circunstancias probables.

Herrera (2014), propone tener en cuenta algunos factores en el presente las cuales pueden propiciar cambios en el futuro, como la economía global, gobierno e instituciones, demografía, medio ambiente, ciencia y tecnología, cuestiones sobre la energía primaria, creencias, valores y actitudes. Todos estos factores permiten visualizar el futuro de una manera anticipada y así aclarar la acción del presente.

3.1.1 GENERALIDADES

La Prospectiva tiene una visión en aspectos cuantitativos y cualitativos, donde el futuro es múltiple e incierto debido a que es activa, creativa y no pasiva o adaptativa. El futuro es un campo de incertidumbre que pone al alcance del hombre por considerarse "ser pensante, sensible y actuante", y ayuda a concretarlo (Miklos y Tello 2007).

En la figura 1 y 2 se ilustra la percepción del futuro y el conjunto del universo de posibilidades respectivamente:

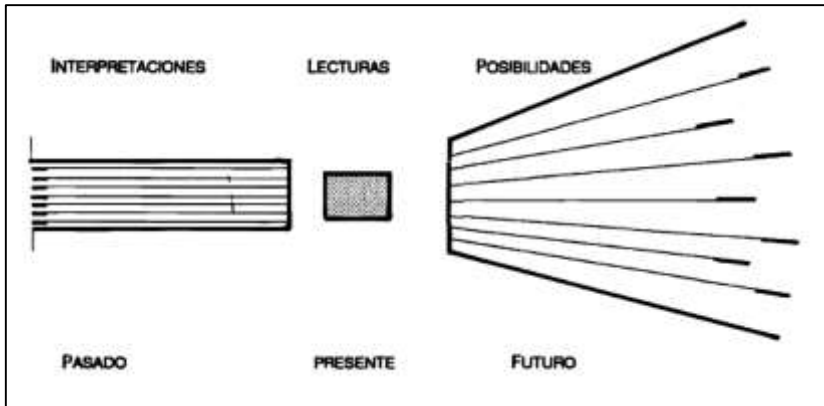


Figura 1: Futuro horizonte de posibilidades
Fuente: Miklos y Tello, 2007

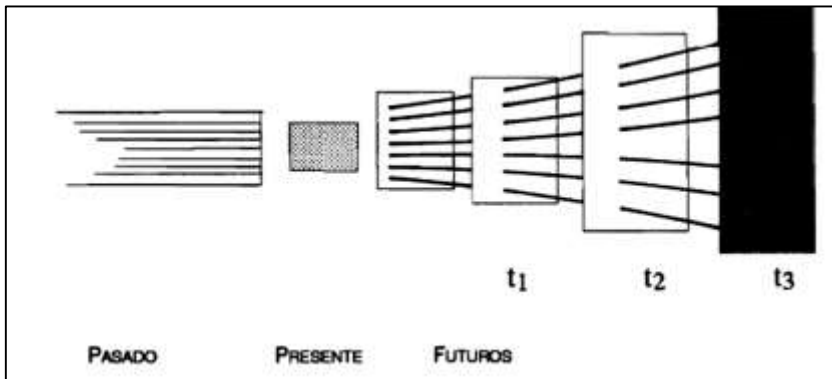


Figura 2: Universos de posibilidades
Fuente: : Miklos y Tello, 2007

3.1.2 METODOLOGÍAS

Mediante estas metodologías, una organización, región o país busca identificar escenarios futuros más probables y deseables hacia los cuales debe enrumbarse, y entre las más usadas están (Ortega 2014):

3.1.2.1 Método Delphi

Consiste en preguntar a un grupo de personas expertos y no expertos sus opiniones basados en experiencia, conocimiento, sentido común, imaginación o intuición, acerca del comportamiento a futuro de determinadas variables, con el propósito de tener una idea más clara de la situación futura que estas producirán.

3.1.2.2 Método de Análisis Morfológico

Es necesario identificar con precisión los parámetros de estudio, para que luego el sistema determinado explore todas las posibilidades en la que pueda evolucionar.

3.1.2.3 Método de la Matriz de Impacto cruzado

Consiste en realizar una exploración de la prospectiva (futuro) con las interacciones de una serie de variables que pueden tener o no influencia sobre el tema bajo análisis dentro del horizonte temporal considerado.

3.1.2.4 Método de Probabilidades de Bayes

Es un conjunto de hipótesis (escenarios posibles) de la interacción de variables generadoras a futuro, en la que se aplica las fórmulas del Teorema de Bayes para la determinación de las llamadas probabilidades.

3.1.2.5 Exploración del Entorno

Se basa en la identificación del cambio de variables mediante el empleo de diferentes enfoques temáticos. Esta técnica es muy simple y poderosa de aprender por su nivel de análisis.

3.1.3 PROSPECTIVA EMPRESARIAL

A nivel mundial las organizaciones o empresas suelen adelantarse a su propio futuro con el fin de tomar las decisiones más acertadas y así puedan encontrarse en una situación capaz de afrontar los cambios ante las distintas posibilidades de evolución futura de la sociedad y los mercados (Grupo Ficomsa, 2017).

Muchos empresarios toman muy en cuenta la intuición para que el futuro de su negocio este en buena posición, y aquellos que no opten estos análisis corren el riesgo de quedarse en el camino (Grupo Ficomsa, 2017).

3.1.4 TIPOS DE PROSPECTIVA

3.1.4.1 Prospectiva Tecnológica

Mediante un proceso sistemático se analiza las áreas estratégicas de investigación y tecnologías emergentes, de esta manera obtener los mayores beneficios económicos y/o sociales para la posterior inversión. Una característica principal son el planteamiento de varios posibles futuros, el cual facilita la toma de decisiones ante las incertidumbres sociales (Medina 2017).

3.1.4.2 Prospectiva Territorial

En la prospectiva territorial como herramienta metodológica sistematiza y facilita una reflexión sobre el territorio y construcción de escenarios a futuro (Astigarraga 2010).

3.1.4.3 Prospectiva Humana y Social

La prospectiva Humana y Social realiza el estudio para el presente como para el futuro, de esta manera mantener o mejorar la libertad, bienestar, y desarrollo humano y sostenible (Medina y Ortegón 2006).

3.1.4.4 Prospectiva Económica

La prospectiva económica realiza proyecciones de la macroeconomía a corto y mediano plazo, donde se incluye un análisis independiente de la política pública y un severo análisis del escenario base, optimista y pesimista (Fedesarrollo 2019).

3.1.5 PROSPECTIVA EFICIENTE

Según el Grupo Ficomsa 2017, existen tres formas de afrontar que se debe tener en cuenta:

3.1.5.1 Enfoque adaptativo

Consiste en adaptarse con rapidez y eficacia a cualquier escenario futuro de la empresa, de esta manera poder estar preparados para enfrentar a cada una de ellas (diferentes posibilidades de desarrollo futuro de la empresa) y tener una posición más conservadora (Grupo Ficomsa 2017).

3.1.5.2 Enfoque de influencia

Dentro del enfoque influencia están aquellas empresas que además de analizar los distintos escenarios posibles, sus decisiones pueden influir a través de la publicidad o de negociaciones con los actores políticos (Grupo Ficomsa 2017).

3.1.5.3 Enfoque proactivo

En el enfoque proactivo las organizaciones empresariales tratan de convencer a la opinión pública y modificar el escenario del futuro diseñado por ellos mismos; posteriormente se tome la mejor decisión y realice las inversiones necesarias. Haciendo el uso del big data estas empresas se adelantan al futuro para modificarlos y adaptarlo a su medida (Grupo Ficomsa 2017).

3.1.6 PROSPECTIVA Y PLANEACIÓN

Según Godet (2007) la prospectiva es un elemento que anticipa y facilita a enfrentar los cambios futuros, debido a que visualiza de una forma amplia y profunda para que el hombre esté preparado a asumir riesgos, y de esta manera tome acciones en el presente.

La perspectiva equivale a planificación, debido a que permite realizar una estrategia de "concebir un futuro deseado, así como los medios necesarios para alcanzarlo" (Godet 2000).

La planificación es una reflexión del acto humano que permite visualizar el futuro y por lo tanto el porvenir de una empresa (Godet 1998).

3.1.7 IMPORTANCIA DE LA PROSPECTIVA

El mayor beneficio es cuando se cuenta con estrategias y planes basados en diferentes escenarios posibles y probables. Para determinadas organizaciones las estrategias deben funcionar bajo determinadas condiciones del entorno, y en caso éstas cambien pueden llevar al fracaso (Ortega 2014).

3.1.8 OPERATIVIDAD DE ESTUDIOS DE PROSPECTIVA

En numerosas partes del mundo, el estudio de prospectiva se realiza con fondos públicos que están bajo responsabilidad de instituciones del Estado, como el Programa de Prospectiva Tecnológica del Ministerio de Desarrollo, Industria y Comercio de Brasil, KISTEP (Korean Institute of Science and Technology Planning) de Corea del Sur, y/o NISTEP (National Institute of Science and Technology Planning) de Japón (Ortega 2014).

3.1.9 PROSPECTIVA POTENCIAL EN PERÚ

En el Perú se vienen desarrollando acciones que permitan aprovechar las ventajas del planeamiento nacional, regional y empresarial, como la Oficina de Innovación y Prospectiva Tecnológica del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONCYTEC), que ha permitido a más de 300 profesionales del país formarse en el empleo más usual de herramientas metodológicas en estudios de prospectiva recomendadas por el APEC como herramienta estándar para comparar con los estudios realizados en las diversas economías del Asia – Pacífico (Ortega 2014).

El Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo a creado un observatorio en el campo socio laboral, que juntamente con varias Universidades del País vienen formulando sus proyectos de prospectiva, de igual manera los Gobiernos Regionales puedan diseñar estrategias de desarrollo, aprovechando las oportunidades que el futuro generará (Ortega 2014).

3.1.10 APLICACIÓN EN TIPOS DE EMPRESAS

Según el Instituto de Prospectiva Estratégica (1999) se aplica para:

- Empresas que operan en condiciones de gran incertidumbre y complejidad, y las que intuyen cambios de tendencias sin poder determinarlos.
- Aquellas que aplicando técnicas de previsión y planificación se ven afectadas con sorpresas, ocasionando pérdida de mucho dinero.
- Aquellas donde la calidad del pensamiento estratégico es baja.
- Las que se buscan lograr un equilibrio estable y enriquecedor entre los valores personales.
- Para competidores que usen la planificación por escenarios.
- Para los que siguen modelos de management basados en "optimización".
- Los que se encuentran en crisis latente y necesitan más orientación.
- A las que el cambio tecnológico obligará a ampliar su visión más allá de las fronteras del campo industrial.
- Aquellas que navegan sin visibilidad y necesitan instrumentos de largo alcance.

3.2 PLAN DE DESARROLLO REGIONAL DE LORETO

A través de una adecuada gestión pública y privada de los recursos disponibles se suprime la pobreza, para el cual se debe mejorar la economía, infraestructura, educación, salud y conservación de los ecosistemas de manera que la población pueda alcanzar su máximo potencial (Gobierno Regional de Loreto 2015).

3.2.1 SÍNTESIS DEL ANÁLISIS PROSPECTIVO DE LORETO

3.2.1.1 Diseño de modelo

Por lo general están sujetas al control y direccionamiento, que influyen en menor o mayor medida las acciones de la población o autoridades. Se identificaron 81 variables, que se nombran a continuación (Gobierno Regional de Loreto 2015):

1. Derechos humanos
2. Equidad social
3. Pobreza
4. Población vulnerable
5. Participación política
6. Diversidad cultural
7. Pueblos indígenas
8. Administración de justicia
9. Cambios en la estructura social
10. Educación
11. Profesionalización adecuada con el mercado
12. Salud
13. Enfermedades metaxénicas
14. Salud mental
15. Desnutrición infantil
16. Seguridad alimentaria
17. Seguridad social
18. Acceso al agua
19. Saneamiento básico
20. Energía eléctrica
21. Comunicaciones
22. Vivienda
23. Transporte multimodal
24. Deporte
25. Estado democrático
26. Descentralización
27. Modernización de la gestión pública
28. Gobierno electrónico
29. Meritocracia
30. Transparencia en la administración regional
31. Articulación de sectores y niveles de gobierno
32. Actividades ilícitas
33. Acuerdos y convenios internacionales
34. Desarrollo fronterizo

35. Participación ciudadana
36. Conflictos sociales
37. Corrupción
38. Criminalidad
39. Seguridad ciudadana
40. Defensa nacional
41. Crecimiento económico
42. Estructura productiva diversificada
43. Investigación científica
44. Transferencia tecnológica
45. Descentralización económica
46. Incremento de la productividad
47. Recursos humanos competentes
48. Empleo
49. Inversión privada creciente
50. Inversión pública asociada a la inversión privada
51. Exportaciones
52. Producción en función de potencialidades regionales
53. Competitividad regional
54. Régimen tributario progresivo
55. Capacidad de compra de consumidores locales
56. Parques industriales
57. Turismo
58. Infraestructura productiva
59. Infraestructura de transporte y telecomunicación
60. Infraestructura energética
61. Infraestructura de servicios básicos
62. Corredores económicos regionales
63. Desarrollo urbano
64. Ordenamiento territorial
65. Desarrollo rural y de fronteras
66. Inversión privada y gobiernos locales
67. Creación de provincias fronterizas
68. Crecimiento verde y competitivo

69. Calidad ambiental
70. Conservación de los bosques
71. Diversidad biológica
72. Cambio de uso de suelo y deforestación
73. Proliferación de actividades ilegales
74. Conservación de cabeceras y cuencas hidrográficas
75. Conservación de los recursos pesqueros
76. Riesgos frente a los desastres naturales
77. Sistema regional de gestión ambiental participativa
78. Gestión sostenible de áreas naturales protegidas
79. Gestión de residuos sólidos
80. Valorización de los servicios ambientales
81. Pasivos ambientales.

3.2.1.2 Identificación y análisis de tendencias

Se encuentran influenciadas por variables sociales, económicas y naturales de la realidad regional en un contexto impredecible (Gobierno Regional de Loreto 2015). Se determinaron 19 tendencias que son:

1. Libre mercado y globalización económica.
2. Integración regional entre países.
3. Protagonismo de la Amazonía por el cambio climático.
4. Democracia participativa.
5. Protección de los conocimientos bioculturales.
6. Internacionalización de los derechos humanos.
7. Consolidación de las ciudades intermedias.
8. Crisis y déficit energético.
9. Democracia global.
10. Demanda de servicios ambientales.
11. Preocupación por el ambiente y preferencia por los productos naturales.
12. Cambio climático.
13. Defensa e integridad de los pueblos indígenas.
14. Crisis económica y financiera internacional.
15. Boom gastronómico.

16. Orden económico mundial.
17. Reciclaje de residuos sólidos.
18. Comercio electrónico.
19. Telecomunicaciones y masificación del uso del internet.

3.2.1.3 Variables estratégicas

Se definió analizando el nivel existente de correlación de cada de las variables respecto a las demás. Se identificaron 24 variables estratégicas que se mencionan a continuación (Gobierno Regional de Loreto 2015):

1. Pobreza
2. Población vulnerable
3. Pueblos indígenas u originarios
4. Educación
5. Salud
6. Acceso de agua
7. Saneamiento
8. Energía eléctrica
9. Modernización de la gestión pública
10. Conflictos sociales
11. Seguridad ciudadana
12. Actividades ilícitas
13. Desarrollo fronterizo
14. Estructura económica diversificada
15. Exportaciones
16. Empleo
17. Turismo
18. Infraestructura energética
19. Transportes y comunicaciones
20. Ordenamiento territorial
21. Conservación de bosques
22. Conservación de cabeceras y cuencas hidrográficas
23. Diversidad biológica
24. Riesgos frente a desastres

Estas variables se agrupan en cinco componentes que son mostrados en la figura 3.

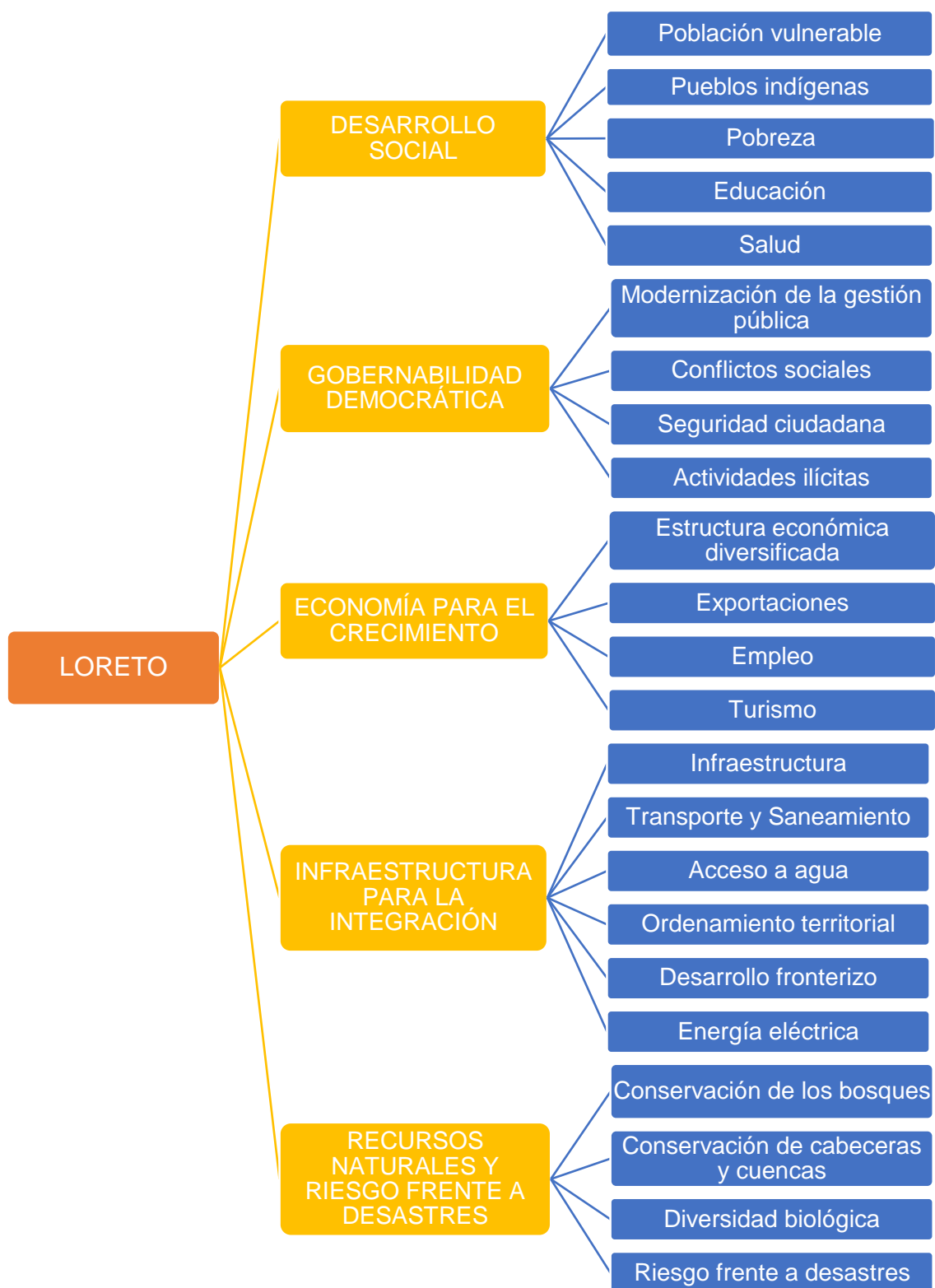


Figura 3. Variables estratégicas agrupadas por cada componente
Elaboración: Gobierno Regional de Loreto 2015

3.2.1.4 Diagnóstico de variables estratégicas

Las variables estratégicas presentadas en el Plan de Desarrollo Regional Concertado – PDRC se organizaron por los 6 siguientes componentes:

3.2.1.4.1 Desarrollo social

Está relacionado a la erradicación de la pobreza y alcance del desarrollo humano. En cuanto a la pobreza, es una variable multidimensional que es abordada de diferentes perspectivas: según el gasto de consumo, línea de pobreza, necesidades básicas insatisfechas y método integrado. Loreto se encuentra por encima del promedio nacional, aunque hasta la fecha se logró disminuir un poco (Instituto Nacional de Estadística e Informática – INEI, 2015).

Según la Organización Mundial de Salud (OMS) también se considera a la desnutrición infantil como pobreza. Asimismo, la alta tasa de embarazos en adolescentes, la educación tanto en razonamiento matemático como comprensión lectora, la salud medida en esperanza de vida de adultos e infantes que desciende la mortalidad debido a la calidad de vida que llevan.

3.2.1.4.2 Gobernabilidad democrática

Está relacionado al medio para hacer gestión pública garantizando la seguridad y paz social. En este aspecto hay 4 variables estratégicas que son: modernización de gestión pública (percepción pública de corrupción), conflictos sociales (desarrollo de actividades extractivas), seguridad ciudadana (tasa de delitos) y actividades ilícitas (producción de la hoja de coca) (INEI 2015, Defensoría del pueblo 2014).

3.2.1.4.3 Economía para el crecimiento

Está relacionado a que se permita sostener la demanda interna y la competitividad frente al mercado externo. La mejor forma de medir el crecimiento es a través de la variación del Valor Agregado Bruto – VAB del departamento. En la dimensión cuantitativa se encuentran: agricultura, minería, manufactura, comercio, y restaurantes y hoteles (INEI 2015).

3.2.1.4.4 Infraestructura para la integración

Este servicio brindado por el estado (público) o particulares (privado) a la población y sectores, contribuye a mejorar las condiciones de vida, integración social y económica, y competitividad. Es importante resaltar la infraestructura generadora de energía eléctrica y extracción de hidrocarburos, que es generada por el sector privado. La infraestructura de transporte y comunicaciones es muy importante para la integración social y económica en Loreto (INEI 2015).

Para la conectividad con el mundo contemporáneo, un elemento decisivo es la conexión de internet, como también la infraestructura vial, terminales portuarios para navegación fluvial (bajo administración de la Empresa Nacional de Puertos – ENAPU), aeropuerto internacional y aeródromo (administrado por la Fuerza Aérea del Perú) (INEI 2015).

3.2.1.4.5 Recursos naturales y riesgo frente a desastres

Se tiene énfasis en su conservación y aprovechamiento sostenible. Loreto cuenta con 74.2 millones de hectáreas de bosques naturales, donde los recursos forestales son uno de los recursos naturales más importantes de nuestro departamento, debido a que se tiene uno de los bosques más diversificados del mundo. En cuanto a riesgo de desastres naturales en el 2012 hubo un incremento de viviendas damnificadas producto de la creciente de los ríos superando el promedio de los años 2004 y 2011 (INEI 2015).

3.2.1.4.6 Análisis de actores

Entre los diferentes actores que influyen en mayor o menor medida en el desarrollo de Loreto se encuentran la sociedad civil organizada, gobiernos en sus tres niveles (nacional, regional y local), como también entidades públicas y privadas que orientan el futuro con sus decisiones y acciones.

Se determinó 19 actores principales para el presente y futuro de Loreto que poseen una especial relevancia, presentada en la tabla 1:

Tabla 1. Principales actores del desarrollo loreto

Actor	Descripción	Intereses
Gobierno Nacional	<ul style="list-style-type: none"> • Conformado por el Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y los organismos constitucionalmente autónomos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo económico y participación política. • Reducción de la violencia y comercio ilegal. • Desarrollo sostenible.
Gobierno Regional	<ul style="list-style-type: none"> • Institución pública encargada de la administración superior de cada una de las provincias. 	<ul style="list-style-type: none"> • Impulsar la productividad y mejorar la situación económica y social. • Descentralización. • Reducción de la violencia y comercio ilegal. • Desarrollo sostenible.
Gobiernos Locales (Municipales, Provinciales y Distritales)	<ul style="list-style-type: none"> • Instituciones públicas encargadas de la administración de las provincias, distritos y centros poblados. 	<ul style="list-style-type: none"> • Participación política. • Aumento de la eficacia de la gestión pública y los servicios proporcionados. • Reducción de la violencia y comercio ilegal. • Desarrollo sostenible.
Población en general	<ul style="list-style-type: none"> • Todas las personas civiles que viven en el departamento de Loreto. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo social y personal. • Participación en iniciativas de desarrollo.

Federación, organizaciones asociaciones de pueblos indígenas	y • Representantes de pueblos de indígenas.	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo social. • Respeto a sus derechos. • Participación en iniciativas de desarrollo.
Mesa de concentración para la Lucha contra la Pobreza	• Instituciones del Estado y sociedad civil.	<ul style="list-style-type: none"> • Concertar políticas sociales en una perspectiva de desarrollo humano. • Lograr mayor eficiencia en la ejecución de los programas para la lucha contra la pobreza. • Institucionalizar la participación de la ciudadanía.
Universidades e Instituciones Educativas Públicas y Privadas	• Instituciones dedicadas a brindar principalmente servicios de enseñanzas técnica universitaria, realizar investigaciones y trabajos de proyección social.	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo social. • Calidad de la enseñanza. • Participación de profesores competentes en el proceso de enseñanza.
Colegios Profesionales	• Conformado por profesionales de las diferentes carreras.	<ul style="list-style-type: none"> • Orden del ejercicio de las profesiones. • Defensa de los intereses profesionales de los colegiados.
Instituto de Investigación de la Amazonia Peruana	• Instituto de Investigación científica y tecnológica para el desarrollo, especializada en el uso sostenible de la diversidad biológica.	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo e innovación de la diversidad biológica a través de una alianza Estado – Empresa – Universidad.

Cámara de Comercio, Turismo e Industria de Loreto	<ul style="list-style-type: none"> • Organización sin fines de lucro que ofrece servicios y asesoría al empresario Loretano. 	<ul style="list-style-type: none"> • Impulsar independencia y desarrollo empresarial.
Cooperativas	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación autónoma de personas que se han unido voluntariamente para formar una asociación democrática. 	<ul style="list-style-type: none"> • Generación de mayores utilidades. • Desarrollo económico. • Formar parte de redes comerciales más amplias.
Proyecto Especial de Desarrollo Integral de la Cuenca del Putumayo - PEDICP	<ul style="list-style-type: none"> • Institución especializada en la ejecución de proyectos regionales y binaciones. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo integral, armónico y sostenible de las zonas fronterizas de las cuencas de los ríos Putumayo, Amazonas, Napo y Yavará.
Defensoría del Pueblo	<ul style="list-style-type: none"> • Organismo que defiende los derechos fundamentales de las personas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Defender los derechos humanos y constitucionales de las personas. • Supervisar el cumplimiento de los deberes de la administración estatal y la prestación de los servicios públicos a la ciudadanía.
Fuerzas Armadas y Policía Nacional	<ul style="list-style-type: none"> • Conformadas por personal militar y cuerpo policial. 	<ul style="list-style-type: none"> • Eliminar la violencia. • Fortalecer su participación en el desarrollo. • Garantizar seguridad.

Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas – DEVIDA	<ul style="list-style-type: none"> • Organismo público encargado de diseñar y conducir la "Estrategia Nacional de Lucha contra las Drogas". 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo social. • Luchar contra el tráfico ilícito de drogas.
Organizaciones no Gubernamentales (ONG), sindicatos, asociaciones e iglesias	<ul style="list-style-type: none"> • Defensa y promoción de intereses sociales, económicos y profesionales. Además Instituciones de guía espiritual. • Organizaciones cuyo fin es mejorar el bienestar público o social. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo económico y social. • Generar confianza entre sus instituciones.
Prensa, medios de comunicación	<ul style="list-style-type: none"> • Entidades públicas o privadas que administran la información a través de los medios de comunicación masiva. 	<ul style="list-style-type: none"> • Informar a la población de los acontecimientos más relevantes. • Niveles de audiencia.
Actores legales, gremios comerciales	<ul style="list-style-type: none"> • Personas, colectivos o entidades que realizan actividades económicas (pescadores, artesanos, madereros, agropecuarios, etc). 	<ul style="list-style-type: none"> • Ingresos económicos. • Rentabilidad. • Mejora de la calidad de vida.

Elaboración: Gobierno Regional de Loreto 2015

3.2.1.5 Construcción de escenarios

Los resultados son el resultado de los diferentes comportamientos que pueden presentar una o más. En esta oportunidad se asumió tres escenarios (Gobierno Regional de Loreto 2015):

- **Escenario tendencial:** Este escenario es el resultado del comportamiento en pasado, es decir se obtiene a través de la serie histórica de la variable, donde los factores mantienen el mismo comportamiento, por lo tanto los cambios son intrascendentes.
- **Escenario exploratorio:** Este escenario puede ser desafiante, sin dejar de ser coherente, debido a que se da a través del cambio de tendencia de uno o más factores relevantes en el comportamiento de la variable estratégica, siendo diferente si estos factores hubiesen mantenido el mismo comportamiento.
- **Escenario óptimo:** Este es el escenario soñado, que por lo general resulta ser el óptimo comportamiento de los factores determinantes de la variable estratégica.

Estos resultados son del comportamiento de factores que inducen la variable en estudio, para el cual se presentan valores cuantitativos para cada variable. Para los escenarios futuros se construyó un horizonte temporal al año 2030.

3.2.1.5.1 Desarrollo social

Para el año 2030 la pobreza estructural se presenta una reducción significativa, respecto a un comportamiento tendencial (Gobierno Regional de Loreto 2015).

En cuanto a un escenario exploratorio, la eficiencia y eficacia de los programas sociales en zonas rurales, y el incremento de la inversión pública y privada permitan un mejor rendimiento y hacer posible que la pobreza se reduzca aún más; esta reducción incluiría a niños con desnutrición, embarazo en adolescentes, salud y educación (Gobierno Regional de Loreto 2015).

En un escenario tendencial y exploratorio, referente a la educación en los cursos de razonamiento matemático y comprensión lectora los niños puedan resolverlo, la esperanza de vida aumente un poco, al igual que la mortalidad infantil. Ver tabla 2 (Gobierno Regional de Loreto 2015).

Tabla 2. Escenarios del componente desarrollo social

Variables estratégicas	Indicadores
Pobreza	Índice Desarrollo Humano
	Población pobre
	Población pobreza extrema
Población vulnerable	Desnutrición crónica niños > de 5 años (%)
	Adolescentes embarazadas de 15 - 19 años (%)
	Tasa portadores de VIH
Pueblos indígenas	Comunidades nativas tituladas (%)
	Población indígena matriculada
Educación	Tasa neta de matrícula, nivel inicial (%)
	Razonamiento matemático (%)
	Comprensión Lectora (%)
Salud	Esperanza de vida (años de edad)
	Tasa de mortalidad materna (por 100 000 nacidos vivos)
	Tasas de mortalidad infantil (por 1 000 nacidos vivos)

Elaboración: Gobierno Regional de Loreto 2015

3.2.1.5.2 Gobernabilidad democrática

Mediante el Plan de Desarrollo Regional Concertado – PDRC, a través del indicador “Índice de Percepción de la Corrupción”, tienen una tendencia de incrementarse, quiere decir que en Loreto hay una clara desconfianza de la población hacia las Instituciones Públicas (Gobierno Regional de Loreto 2015).

Sin embargo, en un índice de percepción se podría reducir hasta 25% y en un escenario óptimo sería al 5% del total de la población (Gobierno Regional de Loreto 2015).

Es necesario implementar el Indicador de Efectividad Gubernamental de la Gestión Pública (Según el Bicentenario, este índice es el resultado de 19 indicadores que miden: capacidad de administración pública y su independencia de las presiones políticas, calidad de los servicios públicos y calidad de la formulación de políticas, entre otros) que hasta la fecha no se ha registrado información en ese indicador para nivel regional. Ver tabla 3 (Gobierno Regional de Loreto 2015).

Tabla 3. Escenarios del componente gobernabilidad democrática

Variabes estratégicas	Indicadores
	Índice
Modernización de la gestión pública	Percepción
	Corrupción (%)
	Efectividad gubernamental
Conflictos sociales	Promedio
	Conflictos
	Sociales activos
Seguridad ciudadana	Tasa de delitos registrados (por cada 10 000 habitantes)
Actividades ilícitas	Hectáreas erradicadas de cultivo de coca

Elaboración: Gobierno Regional de Loreto 2015

Hay una tendencia de incrementarse la inseguridad ciudadana, pero se podría reducirse en un nivel óptimo de mínimo de 10 delitos por cada 10 000 habitantes, esto siempre y cuando se tomen medidas preventivas (Gobierno Regional de Loreto 2015).

Sobre las actividades ilícitas de la producción de hoja de coca se incrementaría en el año 2030, sin embargo, esto se podría reducir solo en caso se incrementen la implementación de cultivos alternativos (Gobierno Regional de Loreto 2015).

3.2.1.5.3 Economía para el crecimiento

Se reconocen 4 variables (Gobierno Regional de Loreto 2015):

- Estructura económica diversificada: Comprende el crecimiento del Valor Agregado Bruto – VAB de 4 sectores (agricultura, manufactura, comercio, y restaurantes y hoteles).
- Exportaciones: De acuerdo con su comportamiento histórico se debería incrementar las exportaciones FOB, en caso de no haber cambios en mediano plazo estos se podrían recuperar a través de la comercialización del petróleo y madera.
- Empleo: Se podría alcanzar una reducción al tener una tasa menor de lo que ya existe actualmente.
- Turismo: El número de visitantes podría estar por encima de lo que ya hay, debido a que se está considerando la mejoría de servicios e infraestructura de turismo.

3.2.1.5.4 Infraestructura para la integración

La implementación de la infraestructura en Loreto es la integración social y económica de la población y mejorar su calidad de vida, acercando a las personas y al gobierno (Gobierno Regional de Loreto 2015).

En cuanto a infraestructura energética, el departamento cuenta con seis centrales térmicas que generan energía eléctrica a las principales capitales de provincia, la cual se proyecta tener hasta doce centrales térmicas, tomando en cuenta que se necesitará dotar de tecnología necesaria para lograr atender este servicio (Gobierno Regional de Loreto 2015).

En materia petrolera cuenta con cinco lotes en producción, la cual se proyecta en los próximos años hasta ocho lotes en producción, siempre y cuando se logre solucionar los conflictos socio – ambientales, principalmente debido a la contaminación de los proyectos petroleros y la poca disposición de asumir

responsabilidades legales por parte de las empresas (Gobierno Regional de Loreto 2015).

Para el 2030 se proyecta alcanzar 200 km de carretera asfaltada, 20 puertos embarcaderos (principales centros poblados), y mantener adecuadamente los 19 aeródromos hábiles existentes. Respecto al internet se optimizará el seguro a un mayor número de hogares (hasta 30%) (Gobierno Regional de Loreto 2015).

En el 2030 la accesibilidad a servicios básicos, la población debería contar con servicio de agua hasta un 74%, conexión de red pública y desagüe en 54.2% y alumbrado eléctrico en 90% (Gobierno Regional de Loreto 2015). Asimismo, se contará con 3 estudios de Zonificación Ecológica Económica – ZEE (Gobierno Regional de Loreto 2015).

En cuanto al desarrollo fronterizo, las provincias representativas del Putumayo y Yavarí alcanzarían un IDH de 0.60, lo cual denotaría una creciente cobertura de servicios básicos para mejorar la salud y educación de la población (Gobierno Regional de Loreto 2015).

3.2.1.5.5 Recursos naturales y riesgo frente a desastres

Se podría desacelerar la tasa de deforestación tendencial para la conservación del bosque, manteniéndolo por debajo de 1 800 000 has; y la superficie del bosque conservado se incrementaría a través de la implementación de proyectos de conservación de bosques o el establecimiento de al menos de un área natural protegida. Ver tabla 4 (Gobierno Regional de Loreto 2015).

Tabla 4. Escenarios del componente recursos naturales y riesgo frente a desastres naturales

Variables estratégicas	Indicadores
Conservación de los bosques	Superficie deforestada
Superficie de bosque conservada	Superficie de bosque conservada (ha)
	Número de Áreas Naturales Protegidas con Plan Maestro en ejecución
Riesgo frente a desastres	Número de viviendas afectadas por ocurrencia de desastres

Elaboración: Gobierno Regional de Loreto 2015

Finalmente, acerca del escenario tendencial de los riesgos de desastres al 2030 se incrementaría debido a la intensidad de temporadas de invierno y verano considerándolo como efecto de cambio climático; pero se podría reducir significativamente el número de damnificados de estos fenómenos naturales con una prevención política adecuada (Gobierno Regional de Loreto 2015).

3.2.1.6 Síntesis del análisis, riesgos y oportunidades

Para el análisis de riesgos y oportunidades se realizó con talleres provinciales, en el cual contaron con la participación de autoridades locales, instituciones públicas y privadas, y organizaciones indígenas. A continuación, se presenta cada uno de los escenarios por componente de desarrollo (Gobierno Regional de Loreto 2015).

3.2.1.6.1 Componente desarrollo social

Para este componente se abarcan variables estratégicas de pobreza, población vulnerable, pueblos indígenas, educación y salud. Ver tabla 5 (Gobierno Regional de Loreto 2015).

Tabla 5. Riesgos y oportunidades del componente desarrollo social

Escenarios	Riesgos	Oportunidades
Tendencial	<ul style="list-style-type: none"> • Crisis económica y financiera internacional. • Disminución del presupuesto público. • Vulneración de los derechos de la población (pueblos indígenas, discapacitados, LGTB, niños, niñas, adolescentes y ancianos) por las autoridades regionales. • Incumplimiento de las políticas, planes y estrategias para mejorar la educación y salud. • Limitado control de la contaminación de las cuencas por actividades económicas. • Malversación de recursos públicos para obras de saneamiento. • Limitadas estrategias y recursos para atender a la población rural. • Cambio climático para el calentamiento global. 	<ul style="list-style-type: none"> • Convenios con agencias de cooperación internacional. • Incremento de estrategias para mejorar la educación. • Control ciudadano a los proyectos de inversión pública.
Exploratorio	<ul style="list-style-type: none"> • Crisis económica y financiera internacional. • Incumplimiento de las políticas, planes y estrategias para mejorar la educación y salud. • Personal con poca voluntad para atender las zonas más alejadas del departamento. • Malversación de recursos públicos para obras de saneamiento. 	<ul style="list-style-type: none"> • Diversificación productiva. • Convenios con agencias de cooperación internacional. • Adecuación regional a la Política Nacional de Pueblos Indígenas. • Reforzar las estrategias regionales para mejorar la educación. • Mejoras en las condiciones laborales de los profesionales en salud que adecuen a zonas más alejadas del departamento. • Implementación de Consejos de Recursos Hídricos de Cuencas. • Convenios con instituciones públicas y privadas para la implementación de proyectos alternativos.

Óptimo

- Crisis económica y financiera internacional.
- Cambio climático para el calentamiento global.
- Democracia participativa.
- Convenios con agencias de cooperación internacional.
- Adecuación regional a la Política Nacional de Pueblos Indígenas.
- Reforzar las estrategias regionales para mejorar la educación.
- Mejoras en las condiciones laborales de los profesionales en salud que adecuen a zonas más alejadas del departamento.
- Implementación de Consejos de Recursos Hídricos de Cuencas.

Elaboración: Gobierno Regional de Loreto 2015

3.2.1.6.2 Componente gobernabilidad democrática

Las principales oportunidades y riesgos establecidos para este componente abarcan las variables de conflictos sociales, actividades ilícitas, seguridad ciudadana y estrategias de modernización de la gestión pública. Ver tabla 6 (Gobierno Regional de Loreto 2015).

Tabla 6. Riesgos y oportunidades del componente gobernabilidad democrática

Escenarios	Riesgos	Oportunidades
Tendencial	<ul style="list-style-type: none"> • Malversación de recursos públicos. • Débil política de prevención de conflictos sociales. • Mayor debilitamiento de la institución policial. 	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitación en gestión pública moderna con apoyo de instituciones públicas y privadas. • Coordinación permanente con la Oficina Nacional de Diálogo y Desarrollo de la PCM.
Exploratorio	<ul style="list-style-type: none"> • Débil política de prevención de conflictos sociales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de estrategias de seguridad ciudadana a escala provincial y distrital. • Oficinas regional y local de diálogo prevención y control de conflictos sociales. • Desarrollo de las telecomunicaciones y la masificación del uso de internet.
Óptimo	<ul style="list-style-type: none"> • Mayor debilitamiento de la institución policial. • Crisis económica y financiera internacional. 	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión pública fortalecida y personal calificado. • Desarrollo de las telecomunicaciones y la masificación del uso de internet. • Gobierno electrónico. • Democracia participativa. • Creación de ciudades intermedias.

Elaboración: Gobierno Regional de Loreto 2015

3.2.1.6.3 Componente economía para el crecimiento

Las principales oportunidades y riesgos establecidos para este componente abarcan las variables estratégicas de empleo y turismo, exportaciones y estructura económica diversificada. Ver tabla 7 (Gobierno Regional de Loreto 2015).

Tabla 7. Riesgos y oportunidades del componente economía para el crecimiento

Escenarios	Riesgos	Oportunidades
Tendencial	<ul style="list-style-type: none"> • Inestabilidad macroeconómica. • Caída del precio del petróleo. Inestabilidad macroeconómica. • Desastres naturales. • Déficit energético. 	<ul style="list-style-type: none"> • Acuerdos comerciales con países fronterizos. • Telecomunicaciones y masificación del internet. • Boom gastronómico.
Exploratorio	<ul style="list-style-type: none"> • Libre mercado y globalización económica. • Crisis económica y financiera. • Cambio climático. 	<ul style="list-style-type: none"> • Diversificación productiva. • Mejora del acceso a servicios básicos (salud, educación, red eléctrica, internet, otros). • Implementación de un plan regional de gestión de riesgo de desastres. • Telecomunicaciones y masificación del internet.
Óptimo	<ul style="list-style-type: none"> • Crisis económica y financiera. • Cambio climático. 	<ul style="list-style-type: none"> • Integración regional entre países. • Protección de los conocimientos bioculturales. • Consolidación de ciudades intermedias. • Telecomunicaciones y masificación del internet.

Elaboración: Gobierno Regional de Loreto 2015

3.2.1.6.4 Infraestructura para la integración

Las principales oportunidades y riesgos establecidos para este componente abarcan las variables estratégicas de ordenamiento territorial, desarrollo fronterizo, infraestructura energética, infraestructura de transportes y comunicaciones, y servicios básicos. Ver tabla 8 (Gobierno Regional de Loreto 2015).

Tabla 8. Riesgos y oportunidades del componente infraestructura para la integración

Escenarios	Riesgos	Oportunidades
Tendencial	<ul style="list-style-type: none"> • Poca planificación de las fuentes y usos de la energía eléctrica producida. • Limitada capacidad técnica regional para culminar proceso de ordenamiento territorial. • Escaso presupuesto público para cubrir los servicios básicos de las poblaciones fronterizas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fomento de las energías alternativas como la energía solar. • Convenios con instituciones públicas y privadas para el fortalecimiento institucional.
Exploratorio	<ul style="list-style-type: none"> • Cambio climático • Crisis y déficit energético. • Infraestructura subutilizada. 	<ul style="list-style-type: none"> • Interés de la inversión privada en proyectos de infraestructura y comunicaciones. • Acuerdos transfronterizos. • Creación de Provincias fronterizas. • Transporte multimodal e infraestructura energética diversificada.
Óptimo	<ul style="list-style-type: none"> • Cambio climático • Limitado recursos naturales (petróleo, agua, otros). 	<ul style="list-style-type: none"> • Integración regional entre países. • Consolidación de las ciudades intermedias.

Elaboración: Gobierno Regional de Loreto 2015

3.2.1.6.5 Recursos naturales y riesgo frente a desastres

Las principales oportunidades y riesgos establecidos para este componente abarcan las variables estratégicas de conservación de bosques, conservación de cabeceras de cuencas hidrográficas, diversidad biológica y riesgo frente a desastres. Ver tabla 9 (Gobierno Regional de Loreto 2015).

Tabla 9. Riesgos y oportunidades del componente recursos naturales y riesgo frente a desastres

Escenarios	Riesgos	Oportunidades
Tendencial	<ul style="list-style-type: none"> • Proyectos de inversión económica cuyos posibles impactos indirectos no son prevenidos. • Limitado control de la contaminación de las cuencas por actividades económicas. • Invasión por actividades ilegales de las áreas naturales protegidas. • Escasa voluntad política para implementar una estrategia regional de gestión de riesgos de desastre. 	<ul style="list-style-type: none"> • Convenios con instituciones públicas y privadas. • Políticas nacionales de adaptación al cambio climático.
Exploratorio	<ul style="list-style-type: none"> • Cambio climático. • Crisis económica y financiera. • Pérdida de conocimientos bioculturales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mecanismo REDD+ • Implementación de Consejos de Recursos Hídricos de Cuencas.
Óptimo	<ul style="list-style-type: none"> • Cambio climático. • Crisis económica y financiera. • Libre mercado y globalización económica. 	<ul style="list-style-type: none"> • Protagonismo de la Amazonia por el cambio climático. • Preocupación por el ambiente y preferencia por los productos naturales.

Elaboración: Gobierno Regional de Loreto 2015

3.2.2 VISION AL 2021

Loreto en el 2021 ejerce plenamente sus derechos fundamentales, ha satisfecho sus necesidades básicas, los gobiernos gestionan pertinentemente la ocurrencia de desastres naturales y conflictos sociales, hay crecimiento económico del turismo y producción diversificada, y ha integrado sus fronteras logrando desarrollar la infraestructura para la conectividad y provisión de energía (Gobierno Regional de Loreto 2019).

3.2.3 ESCENARIO APUESTA

Tiene una proyección de escenarios al año 2030, para el cual se realizó un análisis sectorial y comparativo entre la realidad local y nacional. Asimismo, se han determinado metas al año 2021 (Vargas 2016).

Este crecimiento será posible con el esfuerzo de la población, así como instituciones públicas y/o privadas en manufactura, comercio, agricultura, restaurantes y hoteles; sin dejar de lado que se debe mantener en buen estado los ecosistemas, servicios ambientales y conservar el capital natural de la diversidad biológica (Vargas 2016).

3.2.4 ESCENARIO EXPLORATORIO

En este escenario se toma en cuenta uno o más factores relevantes en el comportamiento de la variable estratégica, cuyo resultado puede ser un escenario desafiante y poco coherente, siendo diferentes de aquellos que mantenían el mismo comportamiento (Maldonado 2017).

3.3 PROSPECTIVAS DE EMPRESAS DE LORETO

Con el apoyo de instituciones del estado se pretende fortalecer y mejorar los procesos productivos mediante la asistencia técnica de capacitación, investigación y transferencia tecnológica para la innovación y creación de nuevos productos agroindustriales (Sagasti, Kuramoto y Bazán 2003).

3.4 EMPRESAS AGROINDUSTRIALES LORETO

En la región Loreto las empresas sacan provecho de las materias primas que existen en la Amazonía Peruana para luego ser procesadas, transformadas y comercializadas (CITE productivo Maynas 2018). En la tabla 10 se muestra a las empresas agroindustriales de Loreto que reciben asesoramiento técnico por parte del cite productivo Maynas.

Tabla 10. Empresas Agroindustriales de Loreto

EMPRESA / ASOCIACIONES	ACTIVIDAD COMERCIAL	PRODUCTOS
DELEITES DE LA AMAZONIA LA MISHQUINA E.I.R.L	• Elaboración de otros productos alimenticios	• Licor de aguaje, huito
NALSAC-NEGOCIOS AGROINDUSTRIALES LORETO S.A.C	• Elaboración de otros productos alimenticios	• Derivados del sacha inchi, aguaje y otros frutos (aceite, snack, capsulas y aceite de ungurahüi)
TODO FRUTAS	• Elaboración de otros productos alimenticios	• Pulpa de camu camu, aguaje y otros frutos tropicales
APROCCANT (ASOCIACION DE PRODUCTORES)	• Elaboración de otros productos alimenticios	• Derivados de camu camu (pulpa, néctar y mermelada)
ECOLOGICAL AMAZON FOOD S.A.C. "PERSA"	• Elaboración de otros productos alimenticios	• Elaboración de mermeladas, snacks de frutos
PROVEAGRO E.I.R.L (PROVEEDORES DE ALIMENTOS AGROINDUSTRIALES)	• Elaboración de otros productos alimenticios	• Frutas amazónicas en pulpa y almíbar (copoazu, casho, y arazá), snaks de macambos, licor de cocona y ají charapita
ASOCIACION DE MANEJO DE BOSQUES NATURALES "ESPERANZA"	• Actividades empresariales	Organizaciones • Manejo de bosques
RECURSOS AMAZONICOS FRUTALES S.A.C	• Elaboración de frutas y hortalizas	• Elaboración de frutas y hortalizas
ESPECIES Y FRUTOS AMAZONICOS S.A.C	• Silvicultura y ext. de madera	• Elaboración de frutas y hortalizas

INVERSIONES LAGO AVISPA S.A.C	• Cultivo de frutas	• Explotación mixta de pesca y criaderos de peces
PRODUCTOS CHARAPITA S.R.L	• Alimentos, bebidas y tabaco	• Elaboración de otros productos Alimenticios
SACHA INCHI OMEGA 3 LORETO S.R.L	• Cultivo de frutas	• Derivados de sachá inchi (aceite, mantequilla), turrone y tostadas de macambos, y mermelada de poma rosa
CHUPETES Y HELADOS SHAMBO S.A.C	• Elaboración de otros productos alimenticios	• Elaboración de helados con pulpa de frutas (aguaje, camu camu)
PRODUCTOS LA JOBITA	• Otros tipos de venta al por menor	• Derivados de camu camu: licor, vinagre, filtrante, mermelada y refresco.
FRUTAMA SAC	• Elaboración de frutas, legumbres y hortalizas	• Pulpa de frutas(aguaje, camu camu y ungurahüi)
NATURAL CHACRUNA E.I.R.L	• Servicios, agrícolas, ganaderas	• Aceites y pulverizados de aguaje, camu camu u otros frutos amazónicos
COMITÉ DE PRODUCTOERES DE ALGODÓN SACHA INCHI MORERA Y OTROS COORDINADORA CENTRAL CARRETERA (COPASIMOL)	• Explotación mixta	• Aceites de aguaje, sachá inchi y harina de plátano
CORTEZAS MACERADAS SELVA VIRGEN E.I.R.L	• Otras actividades de tipo de servicio npc	• Mezcla de bebidas alcohólicas
AJEPER DEL ORIENTE S.A	• Elaboración de bebidas no alcohólicas	• Elaboración de bebidas no alcohólicas, producción de aguas minerales y otras aguas embotelladas
CONSERVA AMAZONICA S.A CAMSA	• Elaboración de frutas, legumbres y hortalizas.	• Conserva de camu camu. Conserva de palmito.
AGUARDIENTE Y DERIVADOS DE CAÑA CAÑALITO EMPRESA INDIVIDUAL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA	• Mezcla de bebidas alcohólicas.	• Aguardiente y derivados de cañas y licores.

Fuente: CITE PRODUCTIVO MAYNAS, 2018

3.5 INSTITUCIONES QUE APOYAN A LAS EMPRESAS EN LORETO

3.5.1 CITE PRODUCTIVO MAYNAS

Apoya en el fortalecimiento de las cadenas agroindustriales de Loreto, a través de asistencia técnica, capacitación, investigación, transferencia tecnológica, innovación, desarrollo de productos y optimización de procesos que impulsen la competitividad industrial en el Perú, y contribuya la seguridad alimentaria y nutricional (CITE productivo Maynas 2018).

El CITE productivo Maynas del Instituto Tecnológico de la Producción – ITP red CITE, brinda variedad de talleres teóricos – prácticos el curso con el fin de fortalecer a las MIPYMES agroindustriales de la región Loreto, y así puedan acceder a nuevos mercados. Entre uno de los temas desarrollados que brindó fue “Buenas Prácticas de Manufactura: Procesos Operacionales en la Agroindustria (BPM)”, proceso de elaboración de mermeladas de frutas tropicales, con valor agregado a las materias primas que produce cada comunidad, asimismo, se prepara a los productores con normas como el Sistema HACCP para que puedan exportar (CITE productivo Maynas 2018).

De esta manera se garantizan procedimientos de manipulación e higiene que incluyen hábitos, costumbres y actitudes, para la obtención de alimentos inocuos (inofensivos y saludables para el consumidor), las cuales se deben aplicar en toda la cadena alimentaria que va desde la recepción de materias primas, almacenamiento, elaboración, envasado, transporte y distribución (CITE productivo Maynas 2018).

3.5.2 PRODUCE

El Ministerio de la Producción del Perú está encargado de formular, aprobar, ejecutar y supervisar todos los niveles de producción, industria, manufactura y pesquera de las personas naturales y jurídicas que realicen estas actividades, teniendo en claro que deben contar con un Vice Ministro para cada subsector.

3.5.3 GOBIERNO REGIONAL Y MUNICIPALIDADES

A través de ferias agroindustriales promueve los productos que se producen en la región Loreto.

3.6 APROVECHAMIENTO DE MATERIAS PRIMAS DE LORETO

3.6.1 AGUAJE (*Mauritia flexuosa*)

En esta región es la más representativas por destacar sus diversos usos como pulpa y aceite del fruto, muebles y utensilios del peciolo, y cobertura de casas y fibras de las hojas, sin embargo, el aguaje varía estacionalmente (VTiC Agroindustria).

La pulpa se comercializa congelada, deshidratada (polvo atomizado) o transformada en dulce, el aceite nutraceútico en su mayoría se destina a empresas cosméticas quienes lo benefician y revenden a empresas nacionales, o se envían a industrias del cuidado femenino. En cuanto a los frutos se comercializa in natura en presentaciones de masa, refresco (aguajina), chupetes, cremoladas, curichis y/o helados (VTiC Agroindustria).

3.6.2 CAMU CAMU (*Myrciaria dubia* H.B.K.)

Este fruto es utilizado tanto en la industria alimentaria como farmacéutica, siendo el uso de la pulpa para la producción de refrescos, jugos, néctares, mermeladas, yogures, licores, cremoladas; y el elevado contenido de ácido ascórbico se utiliza en elaboración de productos multivitamínicos, pastillas, jarabe y cápsulas combinados con otras frutas tropicales (Defilippi, Rojas y Díaz 2011).

3.6.3 SACHA INCHI (*Plukenetia volubilis*)

En la región la industria alimentaria aprovecha esta materia prima para la extracción de subproductos como aceite (virgen y extra virgen), mantequilla, harina y snacks, entre otros productos tenemos el turrón, tamal, ají y tostados (Mimosa, plantas del amor).

3.6.4 COCONA

A partir de la materia prima se pueden elaborar productos como jugos, néctar, dulces, mermeladas jaleas y compotas, salsa encurtidos (Silvia 2010).

CONCLUSIONES

Como país en lugar de esperar sentados a que se produzcan un cambio positivo que nos ayude a crecer, nuestras organizaciones deben tener una actitud proactiva hacia el cambio y generar escenarios futuros más deseables, para el cual la prospectiva nos ayudará de que estemos seguros hacia el éxito.

La Amazonía Peruana es rica en recursos naturales y tiene un gran potencial en la bioindustria, los cuales deben ser utilizados para el desarrollo de la región y de esta manera mejorar el nivel de vida de la población.

Es necesario capacitar a los productores en el control de procesos, identificación, trazabilidad, inspección, muestreo y ensayo para las distintas elaboraciones de productos, logrando de esta manera cumplir con estándares de calidad que exigen las estrictas normas de sanidad y ser competitivo en los mercados globales.

RECOMENDACIONES

Tener actividades de investigación, tecnología e innovación el cual ayudará a tener a largo plazo industrias masificadas, diversificadas y con mayor valor agregado, generando así un desarrollo económico con empleos duraderos.

El emprendedor o innovador, debe suscribirse a información especializada y leer más sobre las tendencias.

Para las pequeñas, medianas y grandes empresas se tendrán en cuenta que deben estar asociadas y pertenecer a un círculo de innovación; desarrollar un equipo de prospectiva multidisciplinario; y tener una unidad de prospectiva e inteligencia competitiva o inteligencia estratégica y/o gremio de desarrollo tecnológico, respectivamente.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- ACUÑA y KONOW.,1990. Métodos y técnicas de investigación prospectiva para la toma de decisiones. FUNFUTURO. Santiago.
- ASTIGARRAGA, E., 2005. Prospectiva en organizaciones y empresas. Informe de Prospectiva. Proyecto Blog, Publicado junio del 2005. Universidad de Deusto, Barcelona.
- ASTIGARRAGA, E., 2010. La prospectiva en los planes estratégicos. Vilanova y la Geltrú, Publicado el 28 de junio del 2010. Universidad de Deusto, Barcelona.
- ARCADE, J. y GODET, M., 2004. Análisis Estructural con el método MICMAC, y estrategia de los actores con el método MACTOR.
- BALBI, E., 2010. Metodología Prospectiva. Método MEYEP de Prospectiva. Manual básico del Método Oficial de Prospectiva de la Red E y E (Escenarios y Estrategia) en América Latina. Versión 3.0. Buenos Aires, Argentina.
- BAS, E., 1999. Prospectiva, Ariel practicum, España, pp 156.
- CITE productivo Maynas. 2018. San Juan Bautista Maynas Loreto. Iquitos, Perú.
- CHUNG, P.A., 2015. Prospectiva estratégica: más allá del plan estratégico. Disponible en: <https://es.slideshare.net/jorgebleichner5/prospectiva-estrategica-55894398>.
- DEFILIPPI, E., ROJAS, M. y DÍAZ, S.R., 2011. La cadena de valor del camu camu en la región Loreto. Análisis y lineamientos estratégicos para su desarrollo. Lima Perú, 2011.

- DELGADO, V.M., 2017. Análisis de las exportaciones de bienes de la región Loreto, periodo 2012 – 2016. TESIS DE GRADO. Iquitos – Perú.
- ESLAVA ARNAO, E. 2010. Gerencia y negocios en Hispanoamérica. Disponible en: <http://www.degerencia.com/articulo/que-es-prospectiva>
- Grupo Ficomsa., 2017. Que es la Prospectiva empresarial. Publicado el 31 de julio de 2017.
- FEDESARROLLO., 2019. Centro de Investigación Económica y Social. Prospectiva económica.
- FIGUEROA, A., 2002. Inteligencias prospectivas: Aplicación de modelos Acuña-Konow.
- GARCÍA, A. y MUÑOZ, V., 2001. Estrategias para una innovación educativa, mediante el empleo de las Tic. Universidad de Salamanca. Revista Latinoamericana de Tecnología Educativa. 2001.
- GOBIERNO REGIONAL DE LORETO., 2018. Plan de Desarrollo Regional Concertado. “Loreto al 2021” Actualizado. 2015. Cargado por Donofré Chuco el 23 de enero de 2018.
- GOBIERNO REGIONAL DE LORETO., 2019. Audiencia Pública Regional de Rendición de Cuentas del I Semestre, Año Fiscal 2019.
- GODET, M., 1993. De la anticipación a la acción. Manual de prospectiva y estrategia. pp.360. Barcelona, Medellín.
- GODET, M., 1998. De la anticipación a la acción. Manual de prospectiva Estratégica.
- GODET, M., 2000. La caja de herramientas de la prospectiva estratégica. Cuaderno N° 5. Cuarta edición actualizada en abril del 2000.

- GODET, M., 2007. La caja de herramientas de la prospectiva estratégica: problemas y métodos. Cuaderno N° 20. Cuadernos de LIPSOR. Segunda edición. 105 pp.
- Grupo Ficomsa. 2013. Que es la Prospectiva Empresarias.
- HERRERA, G.I., 2014. Prospectiva 2013 – 2020 en el programa de Ingeniería Agroindustrial de la Universidad de los Llanos: Aplicación de la metodología de Gestión Tecnológica (MGT) y el método MIC-MAC. Tesis Grado de Magister.
- Instituto de Prospectiva Estratégica, S.L., 1999. Prospectiva Estratégica. Disponible en: <http://www.prospecti.es/empresas/sentido.htm>
- La cocona., 2014. Trabajo de Investigación – Marketing. Disponible en: <http://lacocona-peru-ff.blogspot.com/2014/11/caracteristicas-de-la-cocona.html>
- MALDONADO, J.A., 2017. Comportamiento, Desarrollo y Cambio Organizacional.
- MEDINA, V.J. 2017. Tipos de Prospectiva según campo de acción Tecnológica, Territorial, Humana y social económica. Publicada el 10 agosto del 2017. Instituto de Prospectiva, Universidad del Valle, Colombia.
- MEDINA, V.J. y ORTEGÓN, E., 2006. Manual de prospectiva y decisión estratégica: bases teóricas e instrumentos para América Latina y el Caribe. Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y social (ILPES). Santiago de Chile.
- MIKLOS, T. y TELLO, M.E. 2007. Planeación Prospectiva, una estrategia para el diseño del futuro. Centro de Estudios Prospectivos de la Fundación Javier Barros Sierra. Limusa, México, 2007, pp. 201. ISBN-13: 978-968-18-3848-5.

- MIKLOS, T y ARROYO, M., 2008. Prospectiva y escenarios para el cambio social. Working Pp 8.
- MIMOSA PLANTAS DEL AMOR. Semillas de Sacha inchi (*Plukenetia volubilis*) Sin tostar. Colombia.
- MORCILLO, O.P., 1997. Dirección Estratégica de la Tecnología e Innovación. Civitas. Madrid.
- MUÑOZ, R.F., 2004. Manual de prospectiva estratégica básica. Colegio de ingenieros del Perú, pp. 20.
- NOGUERA, A., 2009. Enseñando Prospectiva. Editorial Universidad del Rosario.
- ORTEGA, M.F., 2004. Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura.
- ORTEGA, M.F., 2014. Prospectiva Estratégica. La prospectiva: herramienta indispensable de planeamiento en una era de cambios. Publicado en abril de 2014.
- PINTO, J.P., 2008. Las herramientas de la prospectiva estratégica: usos, abusos y limitaciones. Cuadernos de Administración, núm. 40, Julio – diciembre 2008, Universidad del Valle, Cali Colombia. ISSN: 0120-4645.
- QUIROGA, P.D. 2008. Metodología para hacer prospectiva empresarial en la sociedad de la información y el conocimiento. Economía y Administración, Pp 23 – 40.
- SAGASTI, F., KURAMOTO, J. y BAZÁN, M., 2003. El Sistema de Innovación Tecnológica en el Perú: Antecedentes, situación y perspectivas.

- SALAZAR, M.O. 2014. Impulso Nacional a la producción con valor agregado. Comisión de Producción, Congreso de la República. Lima.
- SANZ, M.L., CABELLO, C. y GARCÍA, C.E. 1999. "Understanding (Technology) Foresight in its (S&T) Policy context: An analytical framework and a Spanish case" en Int. J. of Technology Management.
- SILVIA., 2010. La Cocona. Publicado en diciembre de 2010.
- VARGAS, V., 2016. Guía de la Fase Estratégica Presidente (e) del Consejo Directivo.
- VELÁSQUEZ, S., RONY, V.S. y AÑEZ J., 2015. Planificación Estratégica Principios básicos. 1ª Edición.
- VTiC Agroindustria. Aproveitamento Integral da fruto e da Folha do BURITÍ, Manual Tecnológico. Instituto Sociedade Populacao e Natureza.

ANEXOS

Capacitación del CITE productivo Maynas a Empresas Agroindustriales



Capacitación de Buenas Prácticas de Manufactura – BPM



Capacitación de Procesamiento Primario de Pescado



Capacitación en la Cadena Agroindustrial



Productos "AJEPER DEL ORIENTE"



Chupetes y Helados "SHAMBO"





Productos Agroindustriales "D'Souza"



Productos Agroindustriales "La Jobita"



Pulpas "FRUTAMA"



Ajés "SABORES DE LA SELVA"

GLOSARIO DE TÉRMINOS

1. **Previsión:** Grado de confianza de un futuro debido.
2. **Planificación:** Concebir un futuro deseado con los medios reales para lograrlo.
3. **Estrategia:** conseguir objetivos mediante un conjunto de reglas.
4. **Prospectiva:** Ciencia dedicada al estudio de causas técnicas, científicas, económicas y sociales, las cuales aceleran la evolución del mundo moderno y la previsión de las situaciones que podrían derivarse de sus influencias conjugadas.
5. **Prospectiva empresarial:** Permite abordar estrategias, evaluación de rentabilidad y sostenibilidad, y caminos para mejorar las compañías a futuro.
6. **Escenario.** Descripción de una situación futura que se construye sobre el conjunto de las variables estratégicas y refleja su comportamiento futuro, permitiendo reconocer los riesgos y oportunidades.
7. **Escenario Apuesta.** Cuando se decide construir escenarios a futuro de acuerdo con un plan estratégico, cuya apuesta nos acerca hacia un escenario óptimo, teniendo en cuenta el horizonte temporal establecido.
8. **Escenario exploratorio.** Posibles modificaciones en el comportamiento de algunas variables estratégicas que generan cambios significativos en el futuro, diferentes a los previstos en el escenario tendencial.
9. **Escenario óptimo.** Se da cuando puede compararse cualquier situación pasada, presente o futura con el mejor estado posible de futuro de cada variable estratégica.
10. **Escenario tendencial.** Escenario futuro que refleja el comportamiento de las variables estratégicas, respetando su patrón histórico.
11. **Valor agregado:** Se denomina cuando se adiciona un beneficio que es altamente valorado por el mercado.

- 12. Innovar:** Producto nuevo o mejora significativa del proceso, servicio, comercialización en el interior de la empresa, institución, mercado o sociedad.
- 13. Agroindustria:** Actividad económica que comprende la producción, industrialización y comercialización de productos agropecuarios (silvicultura y pesca), forestales y otros recursos naturales biológicos.